



**NordForsk**

Årsrapport 2024

# Årsrapport 2024

## INNHOLD:

I: HOVEDTALL .....	3
II: ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER.....	4
2.1. Innledning .....	4
2.2. Overgripende måloppnåelse .....	5
2.3. Måloppnåelse for mål og prioriteringer .....	15
2.4. Måloppnåelse for særskilte prosjekter og innsatser.....	24
2.5. Oppdrag gjennom supplerende bevilgningsbrev.....	35
2.6. Videreutvikling av administrativt samarbeid mellom Nordisk Innovation, NordForsk og Nordisk Energiforskning .....	35
2.7. Måloppnåelse for tverrgående strategier.....	36
III: STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN.....	39
IV: ÅRSREGNSKAP.....	40

## I: HOVEDTALL

NordForsks årsrapport for 2024 beskriver overordnede mål og resultater for regnskapsåret 2024 med utgangspunkt i bevillingsbrev fra Nordisk Ministerråd til NordForsk.

NordForsk ble etablert i 2005 av Nordisk ministerråd. Formålet med NordForsk er å fremme et effektivt og tillitsbasert nordisk samarbeid innen forskning, forskerutdanning og forskningsinfrastruktur. Forskningen som NordForsk finansierer skal ha høyeste internasjonale kvalitet og den skal skape nordisk merverdi. NordForsk fungerer som en samarbeidsplattform for de nasjonale forskningsfinansierende institusjonene i Norden.

NordForsk får en basisbevilgning fra Nordisk ministerråd. I tillegg bidrar de nasjonale finansiørene med minst 2/3 av midlene i alle prosjekter. NordForsk har et eget styre som i 2024 har bestått av én representant fra de nasjonale forskningsfinansierende institusjonene i Danmark, Finland, Færøyene, Island, Norge og Sverige, og én representant for det nordiske universitetssamarbeidet (NUS). Grønland og Åland har hver sin observatør i styret. Styret har fullt ansvar for NordForsks virksomhet.

Pr. 31.12.2024 hadde NordForsk 16 stillinger. Kompetansen og kapasiteten til de ansatte fyller godt NordForsks behov. NordForsk har medarbeidere fra Danmark, Finland, Norge og Sverige. Andelen kvinner er på 50 prosent og menn på 50 prosent. Det administrative samarbeidet mellom de tre nordiske organisasjonene i Oslo sikrer høy kvalitet på de administrative tjenestene, reduserte kostnader og begrenser risiko og sårbarhet.

NordForsk mottok 151 millioner norske kroner i basisbevilgning fra Nordisk ministerråd i 2024. De totale inntektene var på til sammen 382 millioner kroner, og de totale kostnadene var 383 millioner kroner. 340 millioner kroner ble utbetalt til forskningsfinansiering. Kostnader knyttet til personal, administrasjon, varer og tjenester utgjorde 41,5 millioner kroner.

## II: ÅRETS AKTIVITETER OG RESULTATER

### 2.1. Innledning

Da jeg for ett år siden så inn i 2024, skrev jeg at jeg tenkte på ordet «impact» når jeg tenkte på hva NordForsk skulle prioritere i dette året. Det har vi fulgt opp på flere måter. Vi har fått økt andelen forskere som rapporterer impact fra sine prosjekter inn i vårt rapporteringssystem. Vi har forbedret vårt [Impact dashboard](#) som gjør det enklere for alle å se hva NordForsk støtter av forskning og hvilken impact forskningen har hatt. Videre har våre dyktige kommunikasjonsmedarbeidere publisert mange artikler hvor resultater og effekter av forskningen har blitt presentert.

Det målrettede arbeidet vi har gjennomført for å synliggjøre impacten av forskningen, har ført til økt engasjement for NordForsk. Interessen og engasjementet hos de nasjonale forskningsfinansiørerne for å samarbeide med NordForsk om nye utlysninger var høyere i 2024 enn i foregående år. Arktisutlysningen vi åpnet i 2024 sammen med de nordiske landene, Canada og USA var rekordstor og utløste et enormt engasjement blant forskere som søker om midler. Et nytt initiativ innen etisk og ansvarlig bruk av kunstig intelligens har skapt et tilsvarende engasjement.

Jeg hadde gleden av å presentere NordForsk og effektene av vår forskning for Nordisk råds utvalg i 2024. Jeg ble møtt av engasjerte parlamentarikere som var oppriktig interessert i vårt arbeide, og som ser og verdsetter all den nordiske merverdien som skapes gjennom nordisk forskningssamarbeid.

NordForsk blir i økende grad brukt som forvaltningsorgan for Nordisk ministerråd. Vi ser at forståelsen for den rollen NordForsk kan fylle er økende i ministerrådets sekretariat, og engasjementet for å delta i samarbeid med NordForsk er økende blant kollegene som jobber i andre sektorer enn vår egen. Dette har vi blant annet sett gjennom arbeidet med utlysningene innen Green transition, bærekraftige fiskerier, og den kommende utlysningen om bærekraftig skogbruk. Vi har også sett effekten av et godt samarbeid på helseområdet, og NordForsk har i 2024 gjennomført aktiviteter både innen antibiotikaresistens og post-COVID for Ministerrådet.

Vi ser at NordForsk også har en viktig rolle å fylle i samarbeidet mellom Norden, Baltikum og Ukraina. I de fleste utlysningene NordForsk nå organiserer inngår også de nasjonale finansiørerne i Baltikum i samarbeidet, og baltiske forskere kan søke om midler til å delta i forskningsprosjekter med nordiske forskere. Denne utviklingen er et verdifullt og positivt tilskudd til det stadig tettere [samarbeidet mellom landene i de to regionene](#).

Høsten 2024 gjennomførte vi en medarbeiderundersøkelse i NordForsk. Den viste at NordForsk har svært engasjerte og motiverte medarbeidere som hver dag gjør en utmerket jobb for NordForsk og det nordiske forskningssamarbeidet. Jeg vil takke våre medarbeidere for innsatsen! Det er et privilegium å få lede denne utmerkede institusjonen i jubileumsåret 2025. Jeg inviterer alle til å være med å feire NordForsks første 20 år i Malmø i juni. Velkommen skal dere være!

Arne Flåøyen  
Direktør

## 2.2 Overgripende måloppnåelse

NordForsk skal fremme et effektivt forskningssamarbeid i Norden, og sikre at forskningen som finansieres er av høyeste internasjonale kvalitet og skaper nordisk merverdi. Utover å gi støtte til forskningsprosjekter, forskernettverk og bruk av felles forskningsinfrastruktur, legger vi også til rette for samarbeid med relevante aktører utenfor Norden.

NordForsks strategi 2023-2026 spesifiserer tre delmål:

- Fasilitere nordisk forskningssamarbeid
- Øke effekten av nordisk forskningssamarbeid
- Sikre effektiv og transparent styring av NordForsks aktiviteter og administrasjon

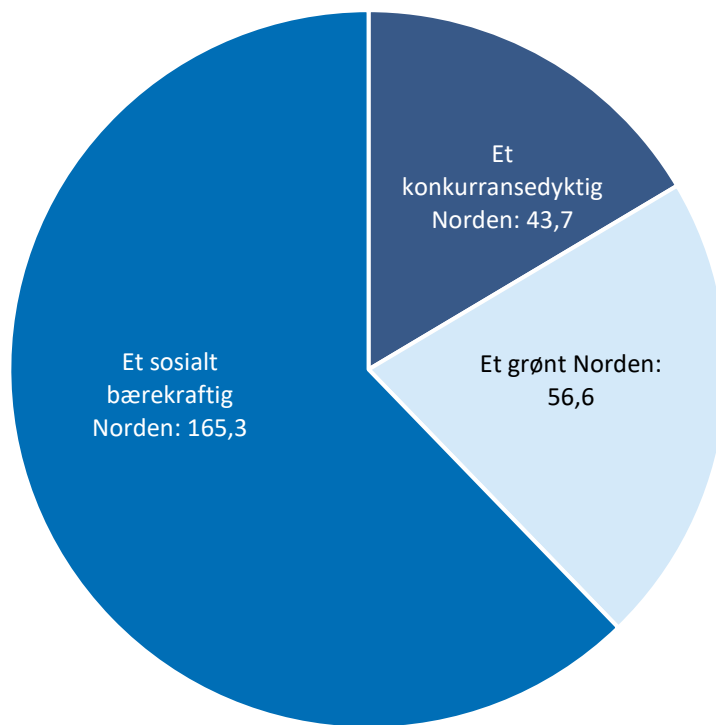
Videre skal NordForsk bidra til realisering av Nordisk ministerråds Visjon 2030 og sikre at nye initiativer bidrar til Nordisk ministerråds visjon om et grønt, sosialt bærekraftig og konkurransedyktig Norden.

NordForsk har i 2024 arbeidet i henhold til aktivitetsplanen og gjennomført planlagte aktiviteter. Administrasjonen har lagt til rette for diskusjoner mellom nasjonale forskningsråd i Norden og Baltikum, samt med USA og Canada, og bistått i utviklingen av flere nye initiativer (Expression of Interest). Flere av de nye utlysningene har kommet på plass gjennom god dialog med fagrådgivere i Nordisk ministerråds sekretariat. Nordiske forskningsprosjekter velges ut på grunnlag av vitenskapelig kvalitet, nordisk merverdi og relevans for den aktuelle utlysningen. Nye forskningsprosjekter er finansiert etter internasjonal fagfelleevaluering, og pågående prosjekter er fulgt opp i henhold til gjeldende rutiner. Prosjektresultater og eksempler på nordisk merverdi og andre effekter av nordisk forskningssamarbeid er kommunisert gjennom nyhetsbrev, nettsiden og sosiale medier, samt direkte til relevante interessenter. Administrasjonen har gjennomført interne utviklingsprosjekter, som ny beskrivelse av nordisk merverdi og reviderte søknads- og rapporteringsmaler. NordForsk har vært sekretariat for Nordic Heads of Research Councils (NORDHORCS), samarbeidsnemndene for nordiske forskningsråd (NOS), den nordiske komiteen for infrastruktursamarbeid (NRICC) og for den nordiske statistikkgruppen som har deltagere fra de nasjonale forskningsrådene i Norden.

NordForsk finansierer forskningsprosjekter innenfor en rekke områder og sektorer. Forskningen dekker både grunnforskning, strategisk og anvendt forskning, og i noen grad også innovasjon. I de kommende kapitlene følger eksempler på hvordan NordForsk i 2024 har arbeidet for å bidra til de strategiske prioriteringene under Nordisk ministerråds Visjon 2030, og for å nå målene i NordForsks strategi. Mer inngående informasjon om måloppnåelse rapporteres under kapittel 2.3.

### 2.2.1. NordForsk finansierer forskning som bidrar til Nordisk ministerråds Visjon 2030

NordForsk har i 2024 videreført arbeidet med å følge opp hvordan finansierte prosjekter bidrar til de tre strategiområdene om et grønt Norden, et konkurransekraftig Norden og et sosialt bæredyktig Norden, og til de 12 målene i Nordisk ministerråds handlingsplan for 2021 – 2024. Oversiktene nedenfor viser hvordan de 40 forskningsprosjektene og nettverkene som fikk innvilget støtte i 2024, til et samlet beløp på 265 millioner NOK, bidrar til de strategiske prioriteringene (figur 1) og de 12 målene i handlingsplanen (figur 2). Dersom et prosjekt støtter opp om kun ett mål, er alle pengene lagt til dette målet. Dersom prosjektene ble funnet å støtte 2 mål, er totalsummen delt likt i to og fordelt på de to handlingsplanmålene osv.



Figur 1. NordForsks bevilgninger til forskningssamarbeid i 2024, fordelt etter Nordisk ministerråds tre strategiområder. Millioner NOK.



Figur 2. NordForsks bevilgninger til forskningssamarbeid i 2024, fordelt etter Nordisk ministerråds handlingsplan. Sum av fordelt beløp i millioner NOK.

Nedenfor følger eksempler på pågående forskningsprosjekter som bidrar til de tre strategiområdene.

- **NordForsk bidrar til forskning som fremmer et grønt Norden**

I Arktis skjer klimaendringene i et raskt tempo. NordForsk har derfor etablert et stort forskningssamarbeid med USA, Canada og de nordiske landene om bærekraftig utvikling av Arktis. Dette er det første forskningssamarbeidet i NordForsks regi som involverer Canada og USA. Sentrale områder for samarbeidet er forvaltning av naturressurser og urfolksperspektiver. Utlysningen er utviklet i samarbeid med Norges forskningsråd, Finlands Akademi, Danmarks Frie Forskningsfond, Sveriges forskningsråd Vetenskapsrådet og Formas, Færøyenes forskningsråd, Grønlands forskningsråd, Rannis, med støtte fra Ministry of Higher Education, Science and Innovation, National Science Foundation (USA) og Canada Research Coordinating Committee.

Bærekraftige fiskerier fra sunne hav er et prioritert tema i arbeidet med å oppfylle Visjon 2030 fra Nordisk ministerråd. Våren 2024 åpnet NordForsk derfor en utlysning for forskning på bærekraftige fiskerier. Utviklingen og lanseringen av utlysningen er et samarbeidsprosjekt mellom deltakende og medfinansierende partnere fra Danmark, Estland, Finland, Færøyene, Island, Litauen og Norge. Forskningsområdet fokuserer på bærekraftige fiskerier i sammenheng med klimaendringer og det grønne skiftet. Fire prosjekter har fått støtte til å undersøke hvordan fiskeriaktiviteter påvirker det marine miljøet, og hvilke muligheter fiskeriene har til å redusere sin egen klimapåvirkning.

Lakseoppdrett er en stor industri på verdensbasis og ikke minst i Norden. Norge alene produserer over halvparten av verdens oppdrettslaks, men fôret til fisken, som blant annet kommer fra Brasil, har stor innvirkning på klimaet. Nordiske forskere har jobbet med å finne alternative fôrtyper. Nord universitet i Bodø, Norge, leder akvakulturprosjektet Non-Food Organic Resources-based feeds optimised for salmon until post-smolt stages (NON-Fôr). De har utviklet nye fôrtyper bestående av blant annet soldatfluer og melorm, som kan bidra til en mer bærekraftig laksenæring. NON-Fôr-prosjektet er ett av ni NordForsk-finansierte prosjekter som forsker på fiskeoppdrett i resirkuleringsanlegg (RAS). Nye fôrtyper, lavere vanntemperatur og resirkulering i oppdrettsanlegg er eksempler på nordiske forskningsresultater som bidrar til en grønnere og mer bærekraftig havbruksnæring.

- **NordForsk støtter forskning som bidrar til et konkurransekraftig Norden**

Kunstig intelligens har relevans for og innvirkning på alle samfunnssektorer og utvikler seg raskt på uforutsigbare måter. Kapasitetsbygging blant forsknings- og innovasjonsmiljøer er derfor sentralt for å utvikle gode og velinformerte valg i bruken av kunstig intelligens. NordForsk vil lansere et nytt initiativ som har som mål å utforske bruk, utvikling og implementering av kunstig intelligens på individ-, organisasjons- og samfunnsnivå, og skape forutsetninger for en ansvarlig og kritisk tilnærming i fremtiden. Våren 2024 publiserte NordForsk et diskusjonsnotat som utgangspunkt for samtaler om felles nordisk arbeid med ansvarlig og etisk bruk av kunstig intelligens (AI). En nordisk/baltisk utlysning om kunstig intelligens åpner i februar 2025.

Vil du øke kreativiteten? Inviter en robot til å bli med i gruppen din. Et av NordForsks tverrfaglige prosjekter, "Facilitation Robotics for Teams Foundational Research on Group Processes in Human-Robot Ensembles with Social Robots (S-FACTOR)", har undersøkt hvordan mennesker påvirkes av såkalte sosiale roboter. Forskerne i prosjektet fant ut at robotene kan påvirke gruppekreativiteten i en positiv retning. Gruppekreativiteten påvirkes først og fremst av robotens tilstedeværelse, men særlig av måten roboten snakker på. Hvis en robot snakker med en høflig og entusiastisk stemme, har det en positiv innvirkning på hvordan gruppen reagerer. Målet med prosjektet er å frembringe kunnskap som kommer den nordiske befolkningens trivsel til gode. Ikke minst fordi vi allerede i dag bruker sosiale roboter, særlig i helsevesenet.

Den nordiske befolkningen blir eldre og eldre. Høsten 2024 lanserte NordForsk en ny [utlysning](#) om helse og omsorg for eldre. Forskningen skal bidra med kunnskap som kan brukes til å forberede og ruste helse- og sosialsystemene i de nordiske og baltiske landene til å møte utfordringene med en voksende eldrebefolkning. Utlysningen fokuserer på løsninger som sikrer sømløse helse- og omsorgsforløp basert på aktiv involvering av tjenestebrukere, pårørende og sosiale nettverk, med det formål å sikre likeverdige helsetjenester. Løsningene skal bidra til å opprettholde gode liv for eldre og deres pårørende innenfor rammene av bærekraftige helse- og omsorgssystemer.

- **NordForsk fremmer forskning for et sosialt bærekraftig Norden**

Som hjemsted for urfolkssamfunn som samene i Fennoskandia og inuittene på Grønland er Norden forpliktet til å sørge for at urfolksstemmer inkluderes på en meningsfull måte, både i academia og samfunnet for øvrig. Urfolks kunnskap har et stort potensial i å bidra til å løse globale problemer som klimaendringer, tap av biologisk mangfold og bærekraftig utvikling - områder der samer, inuitter og andre urfolk besitter dyp ekspertise. Ved å fremme partnerskap med urfolkssamfunn kan nordisk forskning tilby innovative løsninger som er forankret i respekt for kulturelt mangfold og økologisk forvaltning. NordForsk har finansiert [tre nettverk for urfolksforskning i Norden](#) med fokus på kunnskapsutvikling blant urfolk, forskning og undervisning i små samiske språk, og kjønnsbasert vold i samiske og inuittiske samfunn. Urfolksperspektiver er også inkludert i andre forskningsområder, særlig i «Sustainable Development of the Arctic» og «Green Transition». Videre har NordForsk etablert en arbeidsgruppe for [etiske retningslinjer for forskning som involverer urfolk](#) i de nordiske landene.

Det er stort politisk fokus på flyktninger fra Ukraina. De nordiske landene har tatt imot mange ukrainske flyktninger siden Russland invaderte landet i 2022. Millioner har blitt drevet på flukt, og mange har fått midlertidig opphold i de nordiske landene. Et nordisk prosjekt har analysert Norges, Sveriges, Finlands og Danmarks integrerings- og repatrieringspolitikk overfor ukrainske flyktninger. Til å begynne med åpnet de nordiske landene armene for flyktningene, men etter hvert som krigen trekker ut, har regjeringene begynt å endre kurs. Foreløpige resultater viser at Sverige i enkelte kretser har blitt kategorisert som det verste landet for ukrainske flyktninger. Danmark har inntatt en svært positiv holdning til ukrainske flyktninger, og den negative debatten har stort sett vært fraværende. Finland har inntatt en mellomposisjon, og Norge startet med en svært lempelig politikk, men har nå strammet inn.



Vi lever i en tid preget av globale utfordringer uten sidestykke, med skiftende og anspente geopolitiske situasjoner, klimakriser, økonomisk usikkerhet, akselererende teknologiske endringer og en økende spredning av feil- og desinformasjon. I mer enn ti år har NordForsk finansiert forskning på samfunnssikkerhet og beredskap. Siden oppstarten har NordForsk finansiert 21 prosjekter som har bidratt til vår kollektive forståelse av nåtidens trusler og samfunnsmessige utfordringer.

Dette fortsatte i 2024, da seks nye forskernettverk innen sivil beredskap og resiliens fikk finansiering. Mange av nettverkene som NordForsk støtter gjennom denne utlysningen, ser på hva vi kan lære av covid-19-pandemien for å være bedre forberedt til neste pandemi. Men nettverkene handler ikke bare om det. De skal også bidra til å vise verdien av evidensbasert beslutningstaking i en krisesituasjon, og hvordan vi kan styrke fremtidig kriseberedskap på flere områder. En stor del av samfunnets motstandsdyktighet handler om hvordan vi håndterer utfordringer som desinformasjon, og hvordan krisesituasjoner kan utfordre den nordiske samfunnsmodellen og ikke minst felles verdier som tillit til hverandre og myndighetene.

### 2.2.2. NordForsk fasiliteter nordisk forskingssamarbeid

Arbeidet NordForsk har gjort med å tilrettelegge for og koordinere samarbeid mellom nasjonale forskningsfinansierer i Norden, har resultert i etablering av en rekke nye forskningsprosjekter og forskningsnettverk i 2024. I dette kapitlet løfter vi frem eksempler på tildelinger og utlysninger.

- **Ny kunnskap om ulike aspekter ved den grønne omstillingen**  
I samarbeid med 9 nasjonale forskningsfinansierer i Norden og Baltikum, samt Nordisk ministerråd og Nordisk energiforskning, kunne NordForsk høsten 2023 lyse ut 137 millioner til forskning om grønn omstilling innenfor temaene energi effektivitet, kjønnsperspektiver og demokratisk medvirkning. Interessen for utlysningen var betydelig og NordForsk fikk inn 112 søknader. I juni 2024 ble [ti av disse](#), etter grundig internasjonal fagfelleevaluering, innvilget støtte. Prosjektene tar for seg temaer som energieffektive og robuste matproduksjonssystemer, miljørettferdighet og legitimitet i grønne energiinitiativer. Les mer under kapittel 2.4.2.
- **Ny kunnskap om migrasjon og integrasjon i Norden og Baltikum**  
I starten av 2024 lanserte NordForsk i samarbeid med nasjonale forskningsråd i Norge, Sverige, Estland og Litauen en utlysning om forskningsprosjekter innen migrasjon og integrasjon. 63 millioner NOK ble lyst ut til forskning på temaer som integrasjonsprosesser – og mønstre, sosial samhörighet og tilhørighet, og politisk styring. NordForsk mottok 84 søknader, hvorav [7 ble innvilget støtte](#). Prosjektene har partnere fra Norge, Sverige, Danmark, Island, Estland og Litauen. Prosjektene dekker et bredt spekter av temaer som språklig integrering av ukrainske flyktningbarn og deres familier, effekter av integreringspolitikk, transnasjonal eldreomsorg i Norden og Baltikum, og migranternes helsebehov og opplevde barrierer for tilgang til helsetjenester.
- **Sirkumpolart forskingssamarbeid for bærekraftig utvikling av Arktis**  
200 millioner NOK ble i 2024 lyst ut til nordiske forskningsmiljøer for forskning om bærekraftig utvikling av Arktis. I tillegg er omtrent samme beløp tilgjengelig for canadiske og amerikanske forskergrupper. Innsatsen er et resultat av langvarig dialog med det canadiske forskningsrådet New Frontiers in Research Fund (NFRF), Canadas ambassade i

Norge, og amerikanske National Science Foundation (NSF). Alle land i det etablerte Arktiske samarbeidet bortsett fra Russland er dermed med. Innsatsen bidrar betydelig til det nordiske samarbeidet med naboer i vest. Utlysningen er NordForsks største både målt i form av penger og geografisk rekkevidde. Satsingen skal støtte radikalt tverrfaglig og banebrytende forskning for kunnskap om en bærekraftig utvikling av Arktis. Tre nøkkelord skulle inspirere forskerne: naturressurser, sikkerhet og samfunnsmessige endringer. Urfolksperspektiver skulle inkluderes i forskningen når relevant. Det forventes at NordForsks styre i mars 2025 vil beslutte finansiering av åtte forskningsprosjekter.

- **Forskning for bedre beredskap og økt motstandskraft**

I mai 2024 lanserte NordForsk en utlysning for forskernettverk for å bidra til en kunnskapsbase som kan styrke nordisk beredskap og motstandskraft mot fremtidige kriser. [De seks finansierte nettverkene](#) skal blant annet se på hva vi kan lære av COVID-19-pandemien neste gang vi står overfor en pandemi.

De nordiske og baltiske samfunnene står alle overfor sammensatte og menneskeskapt trusler. Det er viktig å forstå hvordan myndigheter på ulike nivåer, næringsliv og sivilsamfunnet best kan samarbeide for å gjøre samfunnet mer robust mot slike trusler. Som et bidrag til dette, forbereder NordForsk i samarbeid med nasjonale finansiører i Norden og Baltikum, en [utlysning for forskningsprosjekter om antagonistiske trusler](#). Utlysningen forventes åpne i løpet av februar 2025. Forskingen skal bidra til å støtte sivil beredskap og motstandskraft i regionen gjennom å frambringe ny kunnskap og utvikling av løsninger, forbedringer og handlekraftige tiltak.

- **Forskningssamarbeid for bærekraftig fiskeri og fremtidens skoger**

Marine økosystemer er i økende grad truet av klimaendringer, fiske som ikke er bærekraftig, og annet press som forurensning. Fiskeaktiviteter har innvirkning på marine økosystemer på ulike måter. Samlet sett avhenger påvirkningene i stor grad av utstyrets egenskaper og hvor, når og hvordan det brukes. Kunnskap fra ulike disipliner og tverrfaglig forskning er nødvendig for å utvikle bærekraftig fiskeri. Etter initiativ fra Nordisk ministerråds komite for fiskeri og havbruk og i nært samarbeid med komiteen og nasjonale forskningsfinansiører i Norden og Baltikum, lanserte NordForsk i mars 2024 satsingen [Sustainable fisheries from healthy seas](#). I oktober 2024 innvilget NordForsk [fire nye forskningsprosjekter](#) under dette initiativet. Videre vedtok NordForsk's styre å lansere et forskningsinitiativ på fremtidens skoger. Utlysningen [Sustainable futures of forests](#) åpnet 5. februar 2025. Med de nye prosjektene innenfor bærekraftig fiskeri og de kommende prosjekter om skog, samt pågående NordForsk-initiativer innenfor akvakultur og jordbruk, bidrar NordForsk nå med ny kunnskap til alle områder innenfor MR-FJLS.

- **Bredt forskningssamarbeid mellom Norden og Baltikum**

NordForsk har gjennom 2024 arbeidet med å tilrettelegge for [økt samarbeid mellom forskningsfinansiører i Norden og Baltikum](#). I februar 2024, organiserte NordForsk en workshop i Riga hvor representanter fra relevante departementer og/eller forskningsråd i de baltiske landene deltok for å diskutere verdien av nordisk-baltisk forskningssamarbeid og hvordan samarbeidet mellom finansiørene kan videreutvikles. Diskusjonene ble fulgt opp i oktober, da direktørene for forskningsrådene i Estland, Latvia og Litauen ble invitert til møte med direktørene for forskningsrådene i Norden (NORDHORCS) og NordForsk styre i Helsingfors. Her identifiserte man konkrete samarbeidsmuligheter som følges opp av NordForsks administrasjon. Eksempler som kan nevnes er baltisk deltagelse i workshops

mellom forskningsrådene om håndtering av store søknadsmengder og bruk av AI i forskningsrådenes egne prosesser. NORDHORCS og NordForsks styre vil følge opp diskusjonen i kommende møte i 2025.

I 2024 innvilget NordForsk forskningsprosjekter på en rekke tematiske områder, som grønn omstilling, migrasjon og integrasjon, og bærekraftig fiskeri, hvor nordiske forskingsmiljøer samarbeider med kolleger i ett eller flere av de baltiske landene. Fire av fem nye utlysninger som ble vedtatt av NordForsks styre i 2024, har medfinansiering fra baltiske land.

Utlysningen om [kunstig intelligens](#) har deltagelse fra samtlige nordiske og baltiske land, og p.t. et totalbudsjett på over NOK 200 millioner.

### 2.2.3 NordForsk har styrket arbeidet med kommunikasjon og samfunnskontakt

NordForsk har formidlet sin virksomhet og resultater gjennom egne kommunikasjonskanaler, inkludert nettsider, nyhetsbrev, sosiale media og arrangementer. Kommunikasjonen har skjedd i tråd med Nordisk ministerråds visjon og kommunikasjonsstrategi. Antall abonnenter på NordForsks nyhetsbrev har holdt seg stabilt på omtrent 7 000, mens antall følgere på LinkedIn vokste med 39 prosent til 6 000.

NordForsk har i 2024 ytterligere videreutviklet arbeidet med impact og publiserte i april rapporten [Nordic perspectives on research impact](#), en undersøkelse blant nordiske forskningsfinansiører om hvordan de definerer og måler impact. NordForsk opprettet også et nordisk nettverk for impact, der nordiske institusjoner og forskningsfinansiører møtes for å utveksle erfaringer og lære av hverandre. I tillegg har administrasjonen hatt presentasjoner på en rekke institusjoner som er interessert i hvordan NordForsk arbeider med impact. Webinaret [Pathways to Research Impact](#) ble gjennomført den første uken i 2024, og ble godt besøkt av forskere og andre interessenter fra hele Norden.

Online-tjenesten [NordForsk Impact Dashboard](#), som gir en detaljert, interaktiv oversikt over aktivitetene vi finansierer, er også kommet i en oppdatert og forbedret utgave. I [Impact Report 2024](#) kom nyvinningen [Impact Stories](#) – et kortformat som viser veien fra forskningsresultater til impact. Disse er konstruert for å enkelt kunne kommunisere hvordan impact skapes i NordForsk-finansierte prosjekter.

Et hovedelement i formidlingsaktivitetene er historier om forskningsprosjekter som skaper nordisk merverdi. Vi forteller om kommende, pågående og avsluttede forskningsaktiviteter, og har gjennomført en rekke intervjuer med prosjektledere og forskere som har fått støtte fra NordForsk. I 2024 publiserte NordForsk til sammen 64 nyheter. Totalt er 43 ulike personer intervjuet, med en jevn kjønnsfordeling: 21 kvinner og 22 menn.

### 2.2.4. NordForsk har effektivisert sin administrasjon og drift

Det administrative samarbeidet ved Nordisk senter er veletablert og velfungerende. Dette samarbeidet omtales nærmere under kapittel 2.3.3.

### 2.2.5 NordForsk skaper nordisk nytte

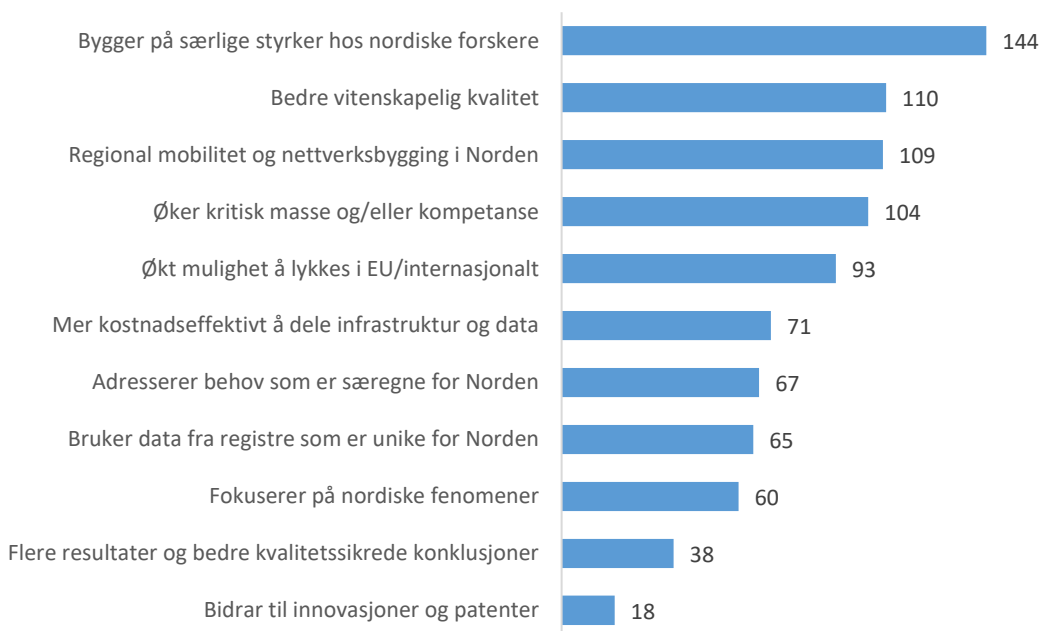
NordForsks samlede aktiviteter bidrar til å skape nordisk nytte i henhold til prioriteringene gitt av Nordisk ministerråd. Felles nordiske forskningsprogram om tema med særskilt nordisk merverdi bidrar til nordisk nytte. Aktivitetene manifesterer og utvikler nordisk samhörighet mellom nordiske forskningsråd, nordiske forskningsinstitusjoner, enkeltforskere og andre partnere i aktivitetene vi

støtter. Kompetanse og konkurransekraft styrkes gjennom våre aktiviteter.

Forskningen som finansieres av NordForsk skal gi en identifiserbar nordisk merverdi. Merverdi skapes når forskere i Norden samarbeider og deler, kompletterer eller styrker hverandres kunnskap og ekspertise, når det bygges nye nettverk og dannes forskningsgrupper som hevder seg i internasjonal konkurranse. Deling av data kan være nødvendig for å oppnå kritisk masse, og med data fra flere land får vi et bedre grunnlag for å drive god forskning til det beste for innbyggerne. På denne måten bidrar NordForsk til nordisk nytte både for samfunnet og for forskningssystemet.

For å se nærmere på hvordan konseptet nordisk merverdi brukes i det nordiske samarbeidet, fikk NordForsk våren 2023 midler fra MR-SAM til utlysningen *Call for Study on Nordic Added Value in Nordic Cooperation*. NordForsk inngikk kontrakt med Helsingfors universitet om prosjektet *Nordic Added Value and Vision 2030*. Prosjektet resulterte i rapporten "[Nordic added value i tværministerielt nordisk samarbejde: Historiske og samtidige perspektiver](#)" (Ørskov et. al. 2024). Hovedfunn fra rapporten ble presentert for medarbeidere fra Nordisk ministerråds, Nordisk råds og Nordisk kulturfonds sekretariater, samt NordForsks administrasjon i en felles workshop på Nordens hus 29. august 2024. Som en videre oppfølging av denne rapporten, og rapporten "[Nordic Added Value in Nordic Research Co-operation](#)", har NordForsk revidert sin beskrivelse av [nordisk merverdi](#).

Hvilke typer nordisk merverdi skapes i prosjektene NordForsk finansierer? Figur 3 gir innsikt i dette. Dataene i figuren er rapportert fra prosjektenes ledere, og hentet fra Researchfish juni 2024.



Figur 3: Nordisk merverdi i NordForsk-finansierte forskningsprosjekter. N=144, kumulative data, all rapportering.<sup>1</sup>

<sup>1</sup> For en fullstendig forklaring av kategoriene, se [NordForsks nettside om nordisk merverdi](#).

Noen overordnede observasjoner og refleksjoner om figuren:

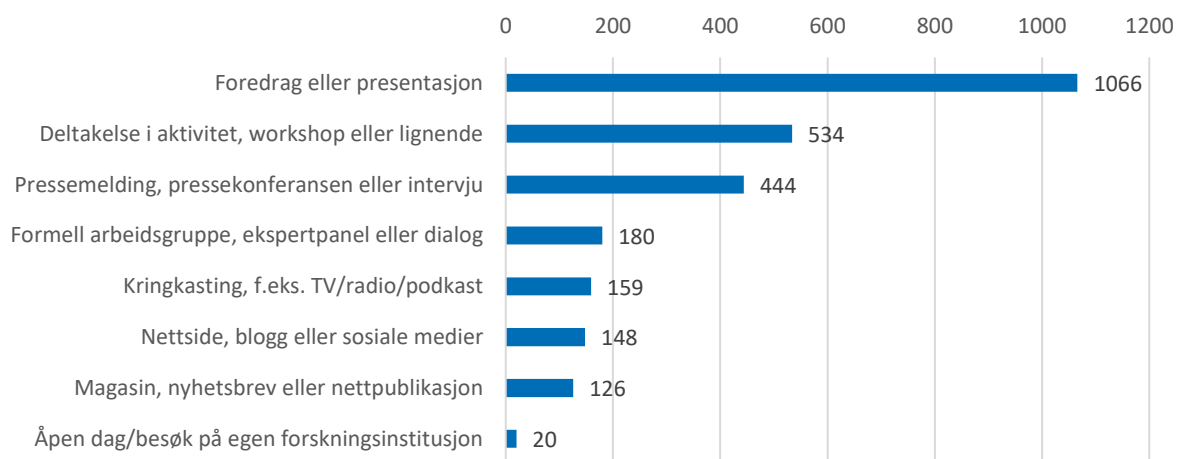
1. Nordisk merverdi skapes innenfor alle de ulike kategoriene NordForsk har i sin definisjon av begrepet.
2. Samtlige prosjekter har rapportert at de produserer nordisk merverdi fordi deres forskningsaktiviteter «bygger på nordiske forskeres særlige styrker, og (...) forskningen utføres av grupper med unik kompetanse».
3. Fire andre typer nordisk merverdi knyttet til vitenskapelig kvalitet, nettverksbygging og økt kritisk masse/kompetanse er rapportert av mellom 110 og 104 av prosjektene (76–72 prosent).
4. Kun 18 prosjekter (13 prosent) har rapportert at forskningen fremmer etablering av innovasjoner, patenter eller andre løsninger som bidrar til å forbedre industriell utvikling og samarbeid i Norden.

Figuren demonstrerer at nordisk merverdi skapes over et bredt spekter av områder. Dette viser at NordForsks virksomhet bidrar til å styrke både det nordiske samarbeidet generelt og det nordiske forskningssamarbeidet spesielt.

### Formidling og politisk påvirkning

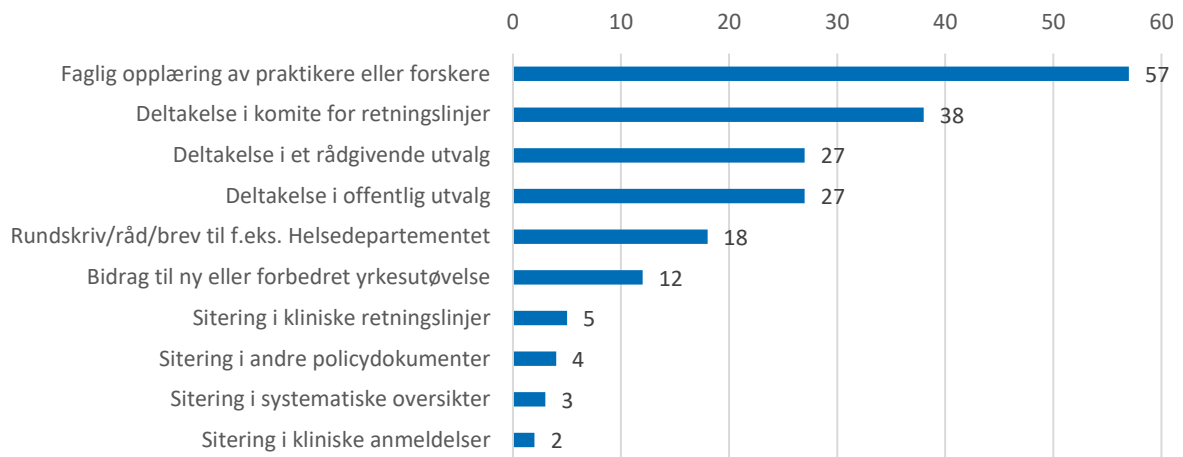
Det er viktig at forskningen formidles, både til allmennheten og mer spesifikke målgrupper som næringsliv, politikere og myndigheter. Derfor har alle våre prosjekter krav om kommunikasjonsplaner, og må rapportere på hva slags formidling de bedriver.

Figur 4 viser at forskerne bedriver omfattende formidlingsaktiviteter. I juni 2024 var det rapportert inn totalt 2677 ulike typer formidling, med foredrag og presentasjoner som den klart største kategorien.



Figur 4: Antall og type formidlingsaktiviteter i NordForsk-finansierte prosjekter per juni 2024.




En annen indikator for effekter av forskningen er hvordan forskningen påvirker politikk, offentlig forvaltning og praksis, og lignende. Dette kan sees i figur 5.



Figur 5: Antall og type policy-påvirkning i NordForsk-finansierte prosjekter per juni 2024.

## 2.3 Måloppnåelse for mål og prioriteringer

Status for hvert av resultatmålene er markert med en farge i ytterste høyre kolonne:



-  = Oppgaven er løst
-  = Oppgaven er delvis løst
-  = Oppgaven er ikke løst ennå

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 2.2 «Verksomhetsområde» i bevilgningsbrevet. Formål: NordForsk er en effektiv tilrettelegger av forskningssamarbeid som har impact, og sikrer at forskningen holder høy internasjonal kvalitet og skaper nordisk merverdi.

### 2.3.1 NordForsk skal fasilitere nordisk forskningssamarbeid (Mål 1)

Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

<p>1. NordForsk skal finansiere grunnforskning, anvendt forskning og forskningsbasert innovasjon.</p>	<p>I 2024 tildelte NordForsk rundt 265 millioner NOK til 40 nye forskningsprosjekter og forskernettverk.</p> <p>10 prosjekter om grønn omstilling mottok til sammen ca. NOK 133 millioner. 7 prosjekter om migrasjon og integrasjon i de nordiske og baltiske landene mottok til sammen ca. NOK 72 millioner. 4 prosjekter ble finansiert innenfor satsingen på bærekraftig fiskeri, til et samlet beløp på ca. NOK 31 millioner. Innenfor utlysningen om nordiske forskningsnettverk om beredskap og resiliens, finansierte NordForsk 6 nettverk med totalt NOK 17 millioner. 1, 5 millioner ble innvilget til en forskergruppe som sammenfattet funn fra prosjektene i initiativet om bærekraftig byutvikling i et <a href="#">synteseessay</a>. For å styrke nordiske forskningsmiljøer innen antibiotikaresistens, tildelte NordForsk NOK 4,8 millioner til 6 nettverk ledet av unge forskere. I utlysningen for nettverk på urfolksperspektiver i forskning, fikk 3 nettverk en samlet støtte på 3 millioner. På tampen av året innvilget NordForsk nærmere NOK 3 millioner til nettverksaktiviteter på sykdommen Post-covid.</p> <p>NordForsk har i 2024 også finansiert pågående aktiviteter i 3 aktive Nordic Centres of Excellence, 6 Nordic University Hubs, 6 Infrastruktur Hubs, 1 forskerskole, i tillegg til 100 forskningsprosjekter av varierende størrelse og type.</p>	
<p>2. NordForsk skal finansiere infrastruktursamarbeid.</p>	<p>NordForsk har i 2024 finansiert Nordic e-Infrastructure Collaboration NeIC med 17 MNOK. Tjenestetilbyderne bidrar med ytterligere 2/3 finansiering. NordForsk har gjennom NeIC koordinert finansieringen av Nordic Tier-1, et regionalt nordisk</p>	


	<p>datasenter under Worldwide LHC Computing Grid bygget for å gi databehandling og lagring for CERN. Koordinering av den nordiske Tier-1 finansieringen videreføres også i 2025.</p> <p>6 nordiske infrastruktur hubber har vært aktive i 2024. Formålet med disse er å styrke det nordiske samarbeidet rundt spesifikke forskningsinfrastrukturprosjekter og heve den nordiske kompetansen på området. NordForsk bestilte i 2023 en rapport om nordisk forskningsinfrastruktursamarbeid. Rapporten <a href="#">Nordic research infrastructure collaboration Recommendations for common Nordic activities</a> ble publisert i februar 2024. Anbefalingene er fulgt opp i samråd med komiteen for nordisk forskningsinfrastruktursamarbeid, NRICC. Som en direkte oppfølging, besluttet NordForsk styre å avsette finansiering til en <a href="#">ny utlysning om Nordic Research Infrastructure Hubs</a> som åpnet 31. januar 2025.</p>	
<p>3. Nye programmer og utlysninger skal utvikles i nært samarbeid med nasjonale forskningsråd.</p>	<p>Initiativet til nye utlysninger kommer fra nasjonale forskningsfinansierende institusjoner til NordForsks «Open Invitation» mekanisme. Nye utlysninger utvikles i samarbeid mellom interesserte forskningsråd. NordForsks administrasjon bistår i denne prosessen, blant annet ved å organisere workshoper og andre møteplasser for diskusjon.</p> <p>I 2024 har administrasjonen koordinere samtaler mellom nasjonale forskningsråd om flere felles utlysninger, både innenfor og utenfor Norden. Utlysningene om grønn omstilling, migrasjon og integrasjon, Arktis, bærekraftig fiskeri, og helse- og omsorgssystemer for eldre åpnet i løpet av året. I Arktis-utlysningen koordinerer NordForsk samarbeidet mellom alle de nordiske landene, USA og Canada. I denne utlysningen gikk Færøyene og Grønland for første gang inn med nasjonale midler i en utlysning under NordForsk.</p> <p>Se også neste punkt for mer informasjon.</p>	
<p>4- «Open invitation» blir den viktigste mekanismen for etablering av nye programmer.</p>	<p>Open Invitation er en etablert mekanisme for nordisk forskningssamarbeid. NordForsk mottok fem Expressions of Interest i 2024: <i>Sustainable health and social care systems for elderly</i>, <i>Nordic-Baltic initiative on responsible use of Artificial Intelligence (AI)</i>, <i>Antagonistic threats challenging Nordic societal security</i>, <i>Sustainable Futures of Forests</i> og <i>Nordic Research School in Innovation and Entrepreneurship - Bridging the Gap in</i></p>	



	<p><i>Smal Fragmented Research Environments</i>. Samtlige fikk støtte fra NordForsks styre.</p> <p>Forslaget om en om helse- og omsorgssystemer for eldre, ble sendt til NordForsks styre i mars 2024. Før lansering hadde det oppnådd støtte fra nasjonale forskningsråd i Norge, Sverige, Danmark, Island, Estland, Latvia og Litauen. Satsingen har en total budsjetttramme på ca. NOK 90 millioner, inklusive medfinansiering fra NordForsk.</p> <p>Også utlysningen om forskning på AI får meget bred forankring i Norden og Baltikum. Ti nasjonale finansører medfinansierer utlysningen som har et totalbudsjett på ca. NOK 212 millioner inklusive medfinansiering fra NordForsk. En forhåndskunngjøring ble publisert 13. januar 2025 og <a href="#">utlysningen</a> åpnet 11. februar 2025.</p> <p>Utlisningen om sammensatte trusler og samfunnsikkerhet kom inn etter initiativ fra Norge, med støtte fra Sverige, Finland, Island, Estland og Litauen. Initiativet har p.t. et totalbudsjett på ca. NOK 66 millioner inklusive medfinansieringen fra NordForsk. NordForsk er i dialog med en dansk finansør om mulig deltagelse. Utlisningen forventes åpne i februar 2025.</p> <p>Satsingen på bærekraftige skoger ble fremmet for NordForsk styre i oktober 2024, etter innsendt Expression of Interest fra Finland med støtte fra Norge, Sverige, Estland, Latvia og Litauen. Totalbudsjettet er p.t. på ca. NOK 80 millioner inklusive medfinansieringen fra NordForsk. Utlisningen åpnet 5. februar 2025.</p> <p>I november 2024, mottok NordForsk et forslag fra Norges forskningsråd om en nordisk forskerskole i entreprenørskap og innovasjon. Initiativet var støttet fra Island (Rannis) og Sverige (KK-stiftelsen). Totalbudsjettet er på omtrent NOK 13,5 millioner og utlysningen forventes åpne i mars 2025.</p>	
<p>5. NordForsk skal bidra til å videreføre og videreutvikle NORDHORCS strategiske rolle overfor NordForsk og påta oppdrag for NORDHORCS.</p>	<p>Samarbeidet med direktørene i de nordiske offentlige forskningsfinansierende organer (Nordic Heads of Research Councils: NORDHORCS) er blitt videreført i 2024 gjennom NordForsks sekretariatsfunksjon for NORDHORCS. Det ble holdt felles møter mellom NORDHORCS og NordForsks styre i mars og oktober. NORDHORCS fungerer som et rådgivende forum for NordForsks styre.</p> <p>NORDHORCS uttrykte under sitt møte i mars tydelig støtte til en felles nordisk forskningssatsing på kunstig</p>	




	<p>intelligens (KI), og NordForsk fikk i oppdrag å utvikle et forslag på en utlysning i samarbeid med representanter fra de nasjonale forskningsrådene.</p> <p>I 2023 fikk NordForsk i oppdrag av NORDHORCS å kartlegge og analysere hvordan de nasjonale forskningsrådene i Norden arbeider med impact. Rapporten <a href="#">Nordic perspectives on research impact</a> ble presentert for NORDHORCS i mars 2024, og publisert i april. I fortsettelsen har NordForsk koordinert et impact forum der nasjonale finansierer deler informasjon og erfaringer.</p> <p>NordForsk har i 2024 fortsatt rollen som koordinator og sekretariat for arbeidsgruppen for nordisk statistiksamarbeid. Gruppen består av medlemmer som har god innsikt i aktiviteter omkring statistikk, analyse og evalueringer i de nasjonale forskningsrådene, og har representanter fra alle de fem nordiske landene. Arbeidsgruppen fungerer som et forum for utveksling av kunnskap, resultater og erfaringer mellom landene nå det gjelder å etablere komparativ statistikk og analyse om forskningssystemene, samt evaluering av resultater og effekter av forskningen. Gruppen møtes som regel to ganger i året, der annethvert møte er fysisk.</p>	
<p>6. NordForsk skal koordinere eventuelle samarbeid med land utenfor Norden i samarbeid med nasjonale forskningsfinansierer.</p>	<p>Fire av de fem nye initiativene NordForsks styre vedtok å støtte i 2024 (se resultatmål 4 over) etableres i samarbeid med ett eller flere baltiske land. Les mer om samarbeidet med Baltikum på side 11.</p> <p>I Arktis-utlysningen har NordForsk gjennom 2024 koordinert samarbeid med forskningsråd i Norden, Canada og USA. Se mer på side 10.</p> <p>Land utenfor Norden deltar siden 2019 i våre utlysninger gjennom en virtual pot model, der de kun finansierer sine egne prosjektdeltakere og de mottar ikke penger fra den nordiske potten.</p>	
<p>7. NordForsk skal fortsette arbeidet med å implementere institusjonens kjønnspolitikk og rapportere i henhold til den.</p>	<p>NordForsks styre vedtok i desember 2023 en ny kjønnspolicy og administrasjonen har i 2024 jobbet med å implementere denne.</p> <p>Totalt 25 av 62 eksperter som evaluerte søknader i 2024 var kvinner, det vil si 40 prosent. Kjønnsbalanse (minst 40 % av hvert biologisk kjønn) ble imidlertid ikke oppnådd innad i alle ekspertpaneler.</p> <p>Kjønnspektiver er blitt evaluert som en del av den vitenskapelige kvaliteten av prosjektsøknader.</p>	


	<p>Suksessraten for kvinner og menn (som prosjektleder) har vært henholdsvis 10 % og 8 % i Green Transition-utlysningen, 9 % og 6 % i utlysningen om migrasjon og integrasjon, og 17 % og 43 % i utlysningen om bærekraftig fiskeri. I utlysningen om forskningsnettverk i beredskap og resiliens var suksessraten 67 % for kvinner og 40 % for menn. I AMR-utlysningen var den 67 % for begge biologiske kjønn. Det var kun kvinner som fikk innvilget søknader i nettverksutlysningen for urfolksperspektiver i forskning, med en suksessrate på 33 %. Det skal nevnes at både forskingsprosjektene og nettverkene har mange deltagere utover prosjektlederrollen, som statistikken over ikke tar hensyn til.</p> <p>I arbeidet med å formidle forskningsresultater, intervjuet NordForsk 43 ulike forskere, med en jevn kjønnsfordeling på 21 kvinner og 22 menn.</p>	
8. Den nordiske merverdien skal bli synliggjort i programmer, utlysinger og prosjekter, inkludert prosjektrapportering.	<p>Forventet nordisk merverdi blir beskrevet i forslag til nye utlysninger (Expression of Interest) og utlysningstekstene har et eget avsnitt om nordisk merverdi. Søkere skal alltid beskrive forventet nordisk merverdi av prosjektet i sin søknad, og nordisk merverdi er et evalueringskriterium i alle utlysninger og vurderes vanligvis både av fagfeller (internasjonale ekspertpaneler) og av utlysingskomiteene (bestående av representanter fra de nasjonale forskningsrådene). NordForsk har i 2024 etablert en ny beskrivelse av nordisk merverdi på nettsidene og revidert formuleringen av evalueringskriteriet. Finansierte prosjekter rapporterer årlig om hvordan deres aktiviteter bidrar til å skape nordisk merverdi. Se eksempler under kapittel 2.2.5 over.</p>	●
9. Minimum 2/3 av prosjektkostnadene i nye prosjekter skal dekkes gjennom nasjonale bidrag.	<p>NordForsk har tydelige retningslinjer om å bidra med maksimalt 1/3 av det totale nordiske budsjettet for en utlysning, og før hver styrebeslutning om en ny utlysning kontrolleres dette. Denne grensen er ivaretatt for utlysningene i 2024, enten gjennom at de nasjonale forskningsfinansiererne bidrar med minimum 2/3 eller gjennom at dette dekkes av forskningsinstitusjonene selv.</p>	●
10. NordForsk skal bidra til å fremme «open science» og «open access» publisering.	<p>Alle finansierte prosjekter skal bidra til Open Science i samsvar med NordForsks <a href="#">Policy for Open Science og Open Access</a>. De generelle vilkårene, som er et vedlegg til kontraktene NordForsk inngår om forskningsprosjekter, har et eget avsnitt om åpen tilgang til publikasjoner og data. Som en del av vurderingskriteriet for kommunikasjon og kunnskapsdeling, skal søknader også vurderes (av</p>	●

	<p>internasjonale eksperter) på planene for tilgjengeliggjøring av forskningsdata og forskningsresultater («<i>Quality of open science practices in terms of sharing research data and outputs</i>»).</p> <p>I juni 2024 arrangerte Nordic e-Infrastructure Collaboration (NeIC) et kurs i FAIR Ontologies Engineering. Kurset inneholdt både teori, med fokus på design, og implementering av FAIR-kompatible ontologier. Kompetanse på dette området er vesentlig for å forbedre FAIR dataintegrasjon, deling og gjenbruk på tvers av ulike systemer. Den årlige NeIC-konferansen ble holdt i Tallinn i mai. Konferansen samlet e-infrastruktureksperter, forskere, beslutningstakere og finansieringsorganer for å fremme samarbeid og innovasjon. Konferansen presenterte bl.a. 14 innsendte faglige artikler om emner som FAIR dataforvaltning, håndtering av sensitive data og kvantedatabehandling. Alle aksepterte artikler vil bli publisert av Springer Nature Communications in Computer and Information Science (CCIS) under Gold Open Access.</p> <p>Senteret <a href="#">Quality in Nordic Teaching (NCoE QUINT)</a> har forsket på kvalitet i klasseromsundervisningen i skoler i Norden. Forskerne har bidratt til Open Science og FAIR-policyer på flere måter. De har utviklet et delt datakorpus basert på nordiske klasseromsdata (<a href="#">QUINT LISA Nordic datasett</a>), og utviklet et kontrollert vokabular for tagging av klasseromsundervisnings- og læringsdata og videoklipp som skal testes i norske lærerutdanningsinstitusjoner i 2025. Videre har de identifisert hvilke infrastrukturer som må være på plass for å kunne utvikle et videobibliotek som skal brukes i lærerutdanningene. Dette har blitt lagt merke til internasjonalt, og Quint-forskere er blant annet invitert til å bidra i en debatt om Open Science under American Educational Research Associations (AERA) konferanse våren 2025.</p>	
<p>11. Samarbeidet i Nordisk komité for bioetikk fases ut i 2024. Komiteen vil ikke ha nordisk finansiering i 2024.</p>	<p>NordForsk har i 2024 faset ut samarbeidet med den nordiske komiteen for bioetikk, etter at NordForsks styre i 2023 besluttet å stoppe finansieringen av komiteen og komiteen som følge av dette besluttet å legge ned sin virksomhet. I 2024 har NordForsk opprettholdt komiteens hjemmeside, som vil bli nedlagt in 2025.</p>	

### 2.3.2. NordForsk skal bidra til økt synlighet om virkningen av nordisk forskningssamarbeid (Mål 2)



#### Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

<p>1. Kjennskapen til NordForsk som fasilitator av nordisk forskningssamarbeid skal øke.</p>	<p>NordForsk har gjennomført en rekke kommunikasjonsaktiviteter med formål om økt kjennskap til NordForsk. Blant tiltakene, er:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Økt produksjon og distribusjon av nyheter med utgangspunkt i egne og prosjektenes aktiviteter, resultater og effekter</li> <li>• Målrettet produksjon og publisering av innlegg i nordiske forskningstidsskrifter</li> <li>• Gjennomføring av møter og webinarer for interessenter og allmennheten</li> </ul> <p>Se også kapittel 2.2.3.</p>	
<p>2. NordForsk skal styrke kommunikasjonen av resultater, effekter og den nordiske merverdien som skapes i alle NordForsk-finansierte aktiviteter til viktige interessenter.</p>	<p>Formidling av nordisk merverdi er et hovedelement i NordForsk kommunikasjonsvirksomhet. Presentasjon av hvordan nordisk merverdi skapes i prosjektene er fast innslag i presentasjoner og møter med våre interessenter.</p> <p>Det er publisert til sammen 64 ulike nyheter, de fleste av disse har til formål å vise den nordiske merverdien av forskningen som skapes i våre prosjekter.</p> <p>I september ble rapporten «Nordic Added Value in Inter-ministerial Nordic Co-operation» publisert i TemaNord-serien, og NordForsk arrangerte i den forbindelsen et seminar hos Nordisk ministerråd om innholdet i rapporten.</p>	
<p>3. NordForsk skal styrke kommunikasjonen og interaksjonen med forskerne og andre viktige interessenter.</p>	<p>NordForsk har jevnlig dialog med forskerne i prosjektene gjennom kick-off, mid-term og sluttkonferanser innenfor de ulike utlysningene. Vi inviterer også forskere til å delta på egne og andres arrangementer, blant annet til Nordens dag og demokratifestivalene. Gjennom intervjuer har vi tett kontakt med forskere fra hele NordForsks portefølje.</p> <p>Vi har kontinuerlig kontakt med alle våre viktigste interessenter innenfor nasjonale forskningsfinansierende institusjoner, nordiske samarbeidspartnere og beslutningstakere samt forskere, universiteter og høyere utdanningsinstitusjoner. Denne kontakten foregår både ved møter ute og hjemme samt via digitale kanaler.</p>	

<p>4. NordForsk skal støtte aktiviteter som bidrar til å spre resultater og informasjon om effekter fra NordForsk-finansierte prosjekter.</p>	<p>NordForsk deltar sammen med og oppfordrer forskere fra våre porteføljer til å formidle resultater i publikasjoner, i medier, på konferanser og seminarer.</p> <p>I januar ble sluttkonferansen «<a href="#">The Discreet Charm of Prediction: Understandings of Digital Policing</a>» for prosjektet Critical Understanding of Predictive Policing gjennomført over to dager i København.</p> <p>I februar 2024 arrangerte NordForsk konferansen “<a href="#">Nordic societal security in times of crises</a>” i Helsingfors. Her deltok en rekke forskere fra NordForsks portefølje med presentasjoner og som samtalepartnere.</p> <p>I <a href="#">mars</a> og <a href="#">oktober</a> gjennomførte Influx-prosjektet, som forsker på ukrainske migranter i Norden, digitale seminarer der de presenterte resultater fra pågående forskning.</p> <p>I oktober deltok NordForsk på 10<sup>th</sup> European Conference on Sustainable Cities and Towns. Her hadde NordForsk en stand som viste frem forskningsresultatene fra initiativet «Sustainable Urban Development and Smart Cities». Til dette arrangementet hadde NordForsk laget rapporten «<a href="#">Technologies of Humility</a>», som inneholdt policy-anbefalinger fra forskningsprosjektene i det nordiske urbaniseringsinitiativet.</p> <p>Sommeren 2024 deltok NordForsk med arrangementer om kvalitet i skolen og samfunnsikkerhet på demokratifestivalene i Danmark, Norge og Sverige. NordForsk deltok også på World Circular Economy Forum i Brussel.</p>	
---	---	---

### 2.3.3. NordForsk skal sikre effektiv drift og åpenhet i alle NordForsks aktiviteter og administrasjon (Mål 3)

#### Vurdering av måloppnåelse for resultatmål:

<p>1. NordForsk skal arbeide i henhold til sitt eget system for virksomhetsstyring</p>	<p>NordForsk har rutiner og oppfølging for å følge vårt system for virksomhetsstyring. NordForsk fikk ingen revisjonsmerknader fra Riksrevisjonen for regnskapsåret 2023.</p>	
<p>2. NordForsk skal arbeide transparent.</p>	<p>Transparens er et viktig prinsipp i all kommunikasjon med søkere og andre interessenter og er integrert i NordForsks rutiner og prosesser. NordForsks retningslinjer for utlysninger og prosjektoppfølgning er tilgjengelig på våre nettsider. Referat fra styremøter</p>	

	<p>legges ute på nettsiden så snart de er godkjent av styret. Godkjente årsrapporter legges også ut på hjemmesiden. Lister over vitenskapelige eksperter som har vært involvert i søknadsbehandling, samt oversikt over medlemmer av utlysningsskomiteer, er tilgjengelig på nettsidene. Et Impact Dashbord på våre nettsider gir en detaljert, interaktiv oversikt over aktivitetene NordForsk finansierer i samarbeid med nasjonale forskningsråd.</p>	
<p>3. Driften skal være kostnadseffektiv.</p>	<p>NordForsk har i 2024 revidert templatener for utlysningstekst, søknadsformular og rapportering som er mindre omfattende og forventes å være ressurs sparende for søkende forskere, eksperter som vurderer søknader, prosjektledere som skal rapportere, samt ansvarlige rådgivere i NordForsk.</p>	●
<p>4. Samarbeidet med Nordic Innovation og Nordisk energiforskning om drift av fellesadministrasjonen skal videreføres.</p>	<p>De tre nordiske organisasjonene i Oslo, Nordic Innovation, NordForsk og Nordisk energiforskning, har hatt en fellesadministrasjon siden januar 2019. Fellesadministrasjonen har i 2024 arbeidet med å forbedre administrative tjenester og styrke samarbeidet og kompetansen i administrasjonen og i organisasjonene for øvrig.</p> <p>Et nytt system for offentlige anskaffelser er tatt i bruk. Nordisk Senters server er blitt erstattet av en skybasert løsning. Alle administrative manualer og retningslinjer er revidert og videreutviklet, bl.a. personlhandboken og økonomihandboken, dette arbeidet fortsetter i 2025.</p>	●
<p>5. NordForsk skal bidra til reduksjon av klimagassutslipp i institusjonens arbeid.</p>	<p>Ved planlegging av møter og andre arrangementer, skal digital gjennomføring alltid vurderes. Ved fysiske arrangementer, skal det så langt som mulig være åpent for digital deltagelse (hybridmøter). Panelmøter og komitemøter gjennomføres i all hovedsak digitalt. I visse tilfeller har fysiske komitemøter vært gjennomført, grunnet krevende forhandlinger eller dersom nettverksdimensjonen har stått sentralt.</p>	●

## 2.4. Måloppnåelse for særskilte prosjekter og innsatser

### 2.4.1 Forskningsprogram i samfunnssikkerhet med fokus på COVID-19

Under oppsummeres måloppnåelse for kapittel 3.1 i bevilgningsbrevet, om forskning på samfunnssikkerhet og COVID-19.

**Formål:** Formålet med forskningsprogrammet er å bidra til ny kunnskap om middels lange og langvarige konsekvenser av Covid-19 pandemien på nordiske samfunn, og hvordan de nordiske landene kan samarbeide om framtidige løsninger. Dette vil støtte flere av målene under Visjon 2030.

**Mål:** Bidra til å fremskaffe ny kunnskap om effekten av Covid-19 pandemien på land i Norden. Kunnskapen vil kunne brukes til å videreutvikle å styrke det nordisk samarbeidet innen beredskap og samfunnssikkerhet.

**Resultatmål:** Følge opp forskningsprosjektene på en profesjonell måte, inkl. årlige rapportering på fremdrift og resultater samt gjennom prosjektartikler og andre kommunikasjonsiltak ved behov. Bidra til å fremme resultater og effekter til relevante aktører fra prosjekter som er finansiert, for eksempel gjennom prosjektartikler.

#### Vurdering av måloppnåelse (resultatmål): ●

Satsingen «Societal Security Beyond COVID-19» finansierer [6 nordiske forskningsprosjekter](#) som utforsker konsekvensene av koronapandemien med formål om å ruste de nordiske samfunnene til kommende kriser. Prosjektene tar for seg temaer som vaksinediplomati, reproduktiv helse, beredskap for skoler og hvordan styremakter i Skandinavia håndterte spenningen mellom nasjonal helsesikkerhet og internasjonal solidaritet. Prosjektene startet i 2023 og følger fremdriftsplanen. I 2024 har NordForsk publisert fire artikler om forskningsprosjektene i denne satsingen:

- [Skandinavien var med til at skubbe fattige lande bagerst i vaccinekøen | NordForsk](#)
- [In bed for more than a week with COVID? This increases the risk of long-term symptoms | NordForsk](#)
- [Politisk topstyring overtrumfede nordiske krisestyringsprinsipper | NordForsk](#)
- [Student wellbeing results challenge Nordic school values | NordForsk](#)

### 2.4.2. Forskning om grønn omstilling (Green Transition)

Avsnittet nedenfor beskriver måloppnåelse for kapittel 3.2 i bevilgningsbrevet, om utlysning av forskningsmidler til prosjekter som vil bidra til å støtte det grønne skiftet.

**Formål:** Formålet med utlysningen er å bidra til ny kunnskap om effektene av den grønne omstillingen.

**Mål:** Bidra til å fremskaffe ny kunnskap om effekten av det grønne skiftet i de nordiske landene. Kunnskapen vil kunne brukes til å videreutvikle å styrke det nordisk samarbeidet om grønn omstilling.

**Resultatmål:** Sikre god evaluering, og tildeling av midler til prosjekter. Følge opp forskningsprosjektene på en profesjonell måte, inkl. årlige rapportering på fremdrift og resultater samt gjennom prosjektartikler og andre kommunikasjonsiltak ved behov. Bidra til å fremme resultater og effekter til relevante aktører fra prosjekter som blir finansiert, for eksempel gjennom prosjektartikler om resultater av utlysningen.



### Vurdering av måloppnåelse (resultatmål): ●

NordForsk åpnet den 5. September 2023 utlysningen *Green Transition*, med følgende tre tematiske retninger: *Energy Efficiency in the Food Systems for a Green Transition*, *Climate and gender perspectives*, og *Democratic Engagement and Citizen-Involvement in Green Transition*. Totalt 137 millioner NOK ble lyst ut, med en øvre grense på 15 millioner NOK per prosjekt. Initiativet er et samarbeid mellom 9 nasjonale forskningsfinansierer i Norden og Baltikum, samt Nordisk ministerråd, Nordisk energiforskning og NordForsk.

Ved deadline 5. desember 2023 hadde NordForsk mottatt 112 søknader. Ti prosjekter fikk finansiering, tilsvarende en suksessrate på 9%. Totalt søkt beløp for de ti prosjektene var på NOK 133 millioner. Fire av de finansierte prosjektene er under temaet for energi effektivitet, et prosjekt under temaet for kjønnsperspektiver og fem prosjekter under temaet for demokratisk medvirkning. Fordelingen av prosjekter per tema var i hovedsak bestemt av hvor mye midler som var forhåndsallokert til hvert tema. Informasjon om initiativet og de ti finansierte prosjektene finnes her: <https://www.nordforsk.org/research-areas/green-transition>

Porteføljen av finansierte prosjekter er godt balansert med hensyn til tematisk innretning, geografisk fordeling og kjønn på prosjektleder. Totalt 40 nordisk-baltiske partnere er inkludert i de ti konsortiene, og alle deltakende land er godt representert. Blant prosjektledere er det en 50/50 fordeling av kvinner og menn.

Prosjektene hadde oppstart i slutten av 2024, og er på nyåret 2025 i oppstartfasen. NordForsk og de nordisk-baltiske finansieringspartnerne tilrettelegger for aktiviteter på tvers av prosjektene, med en målsetning om synergieffekter og kontakt med relevante interessenter gjennom finansieringsperioden. I slutten av september 2024 organiserte NordForsk et digitalt kick-off-møte for prosjektene, slik at de kunne møte hverandre, og slik at NordForsk kunne informere om forventninger til prosjektene utover det som er planlagt i det enkelte prosjektet.

4. og 5. mars 2025 organiserer NordForsk og finansieringspartnerne et fysisk kick-off event for prosjektene. Et av formålene med arrangementet er at prosjektene skal møtes, bli kjent med hverandre og hverandres forskningsplaner og forventede resultater. Dette vil legge bedre til rette for nettverksbygging mellom prosjektene, og for senere felles aktiviteter initiert av NordForsk og finansieringspartnerne. Et annet formål er på et tidlig tidspunkt i finansieringsperioden å etablere en forståelse blant prosjektene om å tilhøre en portefølje av relaterte prosjekter som kan sørge for bidrag og merverdi utover det som er planlagt i det enkelte prosjekt. Prosjektene vil bli utfordret på hvordan de i fellesskap kan bidra til nordisk-baltisk merverdi, vitenskapelig og samfunnsmessig virkninger og effekter, samt involvering av relevante interessenter. Resultatene fra arrangementet vil fungere som grunnlag for planlegging av aktiviteter senere i finansieringsperioden.

#### 2.4.3. BALTIC One Health One Plan - BALTOHOP

Under oppsummeres måloppnåelse for kapittel 3.3 i bevilgningsbrevet, om et kunnskapsbasert samarbeid mellom nordiske og baltiske nasjonale myndigheter som har ansvar for implementering av landenes One Health-arbeid.

**Formål:** One Plan (BALTOHOP) er et kunnskapsbasert samarbeid mellom nordiske og baltiske nasjonale myndigheter som har ansvar for implementering av landenes One Health-arbeid. Prosjektet skal først og fremst bygge institusjonell og teknisk kapasitet for å fremme antimikrobiell forvaltning i de nordisk-baltiske landene, med fokus på helse- og veterinær-/matsektoren, men også med aktiviteter rettet mot miljøsektoren.

Et hovedmål vil være å støtte Estland og Litauen i å forbedre deres tekniske og institusjonelle kapasitet til å gjennomføre sine nasjonale "One Health" handlingsplaner på en bærekraftig måte basert på erfaringene fra et tidligere svensk-latvisk samarbeid.

Et annet hovedmål er å utvikle den institusjonelle «One Health»-kapasiteten i Norden. Målet retter seg mot landene som støtter de baltiske landene og fokuserer på å utvikle samarbeidsprosesser, både nasjonalt og som «Team Norden». BALTOHOP-prosjektet vil også bidra til å initiere et sterkere samarbeid om antimikrobiell resistens mellom miljømyndighetene rundt Østersjøen, noe som også er i tråd med EUs strategi for Østersjøregionen.

Til slutt skal BALTOHOP-prosjektet utvikle ny kunnskap, blant annet ved å fremskaffe data, resultater og erfaringer som gjør at Nordisk ministerråd og Nordisk råd kan styrke innsatsen mot antimikrobiell resistens i et "én helse"-perspektiv. En referansegruppe bestående av representanter vedtatt av EK-S og EK-FJLS (Livs) skal hjelpe NordForsk med å følge opp fremdriften og gjennomføringen av prosjektet. Prosjektet vil også støtte nordisk-baltisk samarbeid generelt på tematikken.

**Mål:** Bidra til å fremskaffe ny kunnskap om effekten av antimikrobiell resistens i Norden og Baltikum, og bidra til sterkere kunnskap, beredskap og samarbeid knyttet til temaet, i Norden og Baltikum. Kunnskapen vil kunne brukes til å videreutvikle og styrke det nordisk-baltiske samarbeidet om antimikrobiell resistens.

**Resultatmål:** Følge opp prosjektet på en profesjonell måte, inkl. støtte til prosjektets referansegruppe, samt årlige rapportering på fremdrift og resultater samt gjennom prosjektartikler og andre kommunikasjonsiltak ved behov. Bidra til å fremme resultater og effekter til relevante aktører, for eksempel gjennom å formidle informasjon om arbeidet til Nordisk ministerråd.

#### **Vurdering av måloppnåelse:** ●

NordForsk inngikk kontrakt med det svenske Jordbruksverket om finansiering og gjennomføring av det toårige BALTOHOP-prosjektet i mai 2023. En referansegruppe for prosjektet ble oppnevnt, med bred deltagelse på nasjonalt myndighetsnivå fra Sverige, Danmark og Island, fra WHO-Europe, og fra Nordisk ministerråds sekretariat samt NordForsk. Referansegruppen har avholdt to møter i 2024.

Prosjektet har i samarbeid med nasjonale myndigheter kartlagt behovene i de Baltiske landene, samt hvilke pågående aktiviteter landene har for å innføre og informere om "One Health Action plan". Basert på dette, har prosjektet lagt en aktivitetsplan som retter mot både human- og husdyrsektorene. Aktivitetene som er gjennomført er seminar, e-læringskurs, møter og webinar, og det rapporteres om gode tilbakemeldinger fra de Baltiske landene.

#### **2.4.4. Nordiske forskningsaktiviteter om integrasjon av flyktninger fra Ukraina, Russland og Belarus**

Under oppsummeres måloppnåelse for kapittel 3.4 i bevilgningsbrevet, om finansiering av forskningsaktiviteter som skal gi ny kunnskap om integrering av flyktninger fra Ukraina, Russland og Belarus i Norden.

**Formål:** Formålet med innsatsen er å få ny kunnskap om integrering i Norden av flyktninger fra Ukraina, Russland og Belarus. Etter Russlands invasjon av Ukraina har millioner av ukrainere krysset over grensene til Ukrainas naboland – av disse har mange beveget seg videre til andre deler av Europa, inkludert Norden og Baltikum. Den politiske utviklingen medført stor migrasjon

fra Russland og Belarus, denne gruppen av flyktninger og migranter har en annerledes demografisk profil enn tidligere migranter/flyktninger, og det har også vært mange endringer i nasjonal lovgivning i de nordiske landene vedrørende integrering.

Gjennom sitt program om migrasjon og integrasjon finansierer NordForsk allerede prosjekter med høy relevans for mottakelsen og integrering av nye flyktninggrupper. I 2023 opprettet NordForsk en tidsavgrenset utlysning mellom aktører som allerede finansieres gjennom NordForsks tidligere utlysning om migrasjon og integrasjon. Midlene gikk til prosjektet [Influx of migrants following Russia's invasion of Ukraine: Integration and Governance Dynamics in Nordic and Baltic States \(INFLUX\)](#). Prosjektet har som mål å studere sentrale områder knyttet til styringsstrukturer og mottaksfasiliteter, sosial og pedagogisk støtte til flyktningbarn og -familier, samt arbeidsmarkedsintegrasjon. Prosjektet er et samarbeid mellom fire pågående prosjekter innenfor NordForsks migrasjons- og integrasjonsprogram, samt nye partnere fra Norge, Sverige, Finland, Litauen og Estland. Prosjektperioden er 30.05-2023 til 31.10.2024. Prosjektet leverer etter planen sin sluttrapport til NordForsk 31.01.2025.

**Mål:** Bidra til å fremskaffe ny kunnskap om effekten av migrasjon av flyktninger til Norden fra Ukraina, Russland og Belarus.

**Resultatmål:** Følge opp forskningsprosjektene på en profesjonell måte, inkl. årlige rapportering på fremdrift og resultater samt gjennom prosjektartikler og andre kommunikasjonsiltak ved behov. Bidra til å fremme resultater og effekter til relevante aktører fra prosjektene som er finansiert.

**Vurdering av måloppnåelse:** ●

Prosjektet har i løpet av 2024 produsert [sju policy briefs](#) som presenterer ny kunnskap om forholdene for flyktninger bosatt i de nordiske og baltiske landene, samt med en rekke anbefalinger. Det er også avholdt et digitalt midtveisseminar i mars 2024 og et digitalt avslutningsseminar i oktober 2024 for å dele de foreløpige forskningsresultatene. Begge seminarne hadde deltakelse fra relevante interessenter samt forskere i de nordiske og baltiske landene. NordForsk har bidratt til å spre informasjon om seminarne gjennom sine informasjonskanaler (nyhetsbrev, hjemmeside og LinkedIn). I tillegg har Nordens Velferdssenter hjulpet med å dele informasjon om seminarne i sine kanaler. NordForsk har også laget en prosjektartikkel om prosjektets funn innen integreringen av unge ukrainske flyktninger i svenske og finske skoler. NordForsk planlegger å lage en informasjonspakke til Nordisk Ministerråd etter prosjektets sluttrapportering 31.01.2025.

#### 2.4.5. Nordic-Baltic knowledge-based input network to the rebuilding of Ukraine

Under oppsummeres måloppnåelse for kapittel 3.5 i bevilgningsbrevet, om etablering av et nordisk-baltisk forskernettverk med spesialkompetanse på Ukraina for å bidra med kunnskapsbaserte innspill til gjenoppbyggingen av landet.

**Formål:** Formålet med innsatsen er å etablere et nordisk-baltisk nettverk på ca. 100 forskere med spesialkompetanse på Ukraina. Nettverket skal bidra med kunnskapsbaserte innspill til gjenoppbyggingen av Ukraina. Forskerne skal komme fra universiteter, forskningsinstitusjoner og tenketanker i Norden og Baltikum. Et annet mål er å få ny kunnskap om integrering i Norden av flyktninger fra Ukraina, Russland og Belarus, og bidra til kunnskaps- og erfaringsutveksling mellom de nordiske landene samt spredning av kunnskap til relevante interesseaktører på ulike nivå, som for eksempel Nordisk ministerråd, Nordisk råd og Baltisk råd.

**Mål:** Bidra til å fremskaffe ny kunnskap om effekten av integrering av ukrainske flyktninger i Norden, samt gjenoppbyggingen av Ukraina på ulike samfunnsområder.

**Resultatmål:** Følge opp forskningsprosjektets årlige rapportering på fremdrift og resultater samt gjennom prosjektartikler og andre kommunikasjonsiltak ved behov. Bidra til en god gjennomføring og profilering av prosjektets konferanse i 2024. Bidra til å fremme resultater og effekter til relevante aktører, både fra de ulike arbeidsgruppene og prosjektet som helhet, for eksempel gjennom å formidle informasjon om arbeidet i nettverkene til Nordisk ministerråd.

**Vurdering av måloppnåelse:** ●

Våren 2023 ble nettverket [HROMADA](#) etablert. HROMADA ledes av Universitetet i Agder ved [professor Anne Pintsch](#). Nettverket teller over [90 medlemmer](#), og rekrutterer stadig nye nordiske, baltiske og ukrainske eksperter. Nettverket har seks arbeidsgrupper som ser på ulike temaer knyttet til ukrainsk politikk og samfunnsforhold, både i forbindelse med den nåværende situasjonen og på lengre sikt med tanke på gjenoppbyggingen av landet:

- Refugees and Migrants
- Climate Governance & Green Economy
- European Union Integration
- Nordic-Ukraine Civil Society Initiatives
- Social Trends
- Democracy, Institutions, Digitalization & Anti-Corruption

Ministerrådets støtte til HROMADA går i all hovedsak til å finansiere møter, workshops og konferanser. HROMADAs [årlige konferanse](#) ble avholdt i Riga 24 oktober 2024, og samlet 160 deltagere fra Ukraina, de nordiske og baltiske landene. Konferansevideoen har hatt 330 visninger på YouTube (pr. 16. januar 2025). I tillegg til høynivå innledere omfattet programmet paneldiskusjoner om temaene:

- Ukraine's European integration: main challenges and mutual learning
- Ukrainian refugees in the Nordic and Baltic countries: strengthening Ukraine, changing our societies
- Mental health: how Nordic and Baltic countries can support Ukraine's people
- Wartime education for Ukrainian children: challenges and best practices at home and abroad

I tillegg omfattet programmet premiere for filmen "Where is your home, Winston?". I forlengelse av konferansen arrangerte nettverket en [intern workshop](#) om nettverkets blogg og drøftelser av nettverkets videre utvikling og fortsettelse.

Nettverket fikk i utgangspunktet midler til en 2-årig innsats, men NSK har besluttet i 2024 å bidra med finansiering også for perioden 2025-2026 (Supplerende bevilgningsbrev 2/2024).

#### 2.4.6. Welfare among Children and Young People in the Post-pandemic Nordics

Avsnittet nedenfor beskriver måloppnåelse for kapittel 3.6 i bevilgningsbrevet, om finansiering av forskningsprosjekter på barn og unges velferd etter pandemien.

**Formål:** Formålet er å styrke forskning på barn og unges velferd etter pandemien. Det er behov for mer forskning på hvilke effekter COVID-19-pandemien har hatt på barn og unge i Norden, særlig på

lang sikt. Pandemien innførte restriksjoner på barn og unges skolehverdag, og undervisningen gikk i stor grad fra undervisning i klasserom til undervisning på skjerm. Fritidstilbud og sosiale møteplasser ble satt på pause. Forskning viser at grunnlaget for et godt voksenliv er lagt i barndommen og ungdomstiden. Negativ utvikling i barn og unges velferd kan derfor ha langsiktige negative konsekvenser, både på kvaliteten av utdanningen, deltakelse i arbeidslivet, inkludering i samfunnet og den generelle samfunnsutviklingen.

**Mål:** Finansiere forskning av høy kvalitet som styrker forståelsen av tematikken, særlig med fokus på utdanning, velferd, mental helse og leve-/boforhold for barn og unge.

**Resultatmål:** Følge opp forskningsprosjektene på en profesjonell måte, inkl. årlige rapportering på fremdrift og resultater samt gjennom prosjektartikler og andre kommunikasjonsiltak ved behov. Bidra til å fremme resultater og effekter til relevante aktører fra prosjekter som er finansiert, for eksempel gjennom å bidra til å formidle informasjon om arbeidet i prosjektene, til Nordisk ministerråd.

**Vurdering av måloppnåelse:** ●

NordForsk tildelte midler til 8 prosjekter våren 2023 med til sammen 87 millioner NOK. Et viktig element i utlysningen var involvering av barn og unge. Prosjektene vil blant annet ta for seg psykososiale konsekvenser, tjenestebARRIERER, deltakelse og intervensjoner, unges sårbarhet og motstandskraft, nordisk politikk og barns velferd, samt ulikheter i læring og psykisk helse. Prosjektene startet andre halvdel av 2023. Nordisk Ministerråd og Ungdommens Nordiske Råd er representert som observatører i utlysingskomiteen.

NordForsk organiserte en digital kick-off for prosjektene i mars 2024, samt en workshop i København i november 2024. Formålet med workshopen var å fremme samarbeid og diskutere felles spørsmål blant prosjektene. Blant annet diskutertes involvering av barn og unge i forskningsprosessen, samt muligheter og utfordringer innen datainnsamling, analyse og komparative studier. Innen kommunikasjon har NordForsk i 2024 laget en prosjektartikkel med ett av de finansierte prosjektene som viser en [økning av psykiske lidelser blant ungdommer](#).

Prosjektene skal sende inn første årlige framdriftsrapport i mars 2025.

#### 2.4.7. Nordisk nytte for en ny tid

Under oppsummeres måloppnåelse for kapittel 3.7 i bevilgningsbrevet, om finansiering av en studie på nordisk samarbeid og nordisk merverdi.

**Formål:** Grensestengninger under COVID-19-pandemien, krigen i Ukraina og Sverige og Finlands NATO-søknader har aktualisert nordisk samarbeid på en rekke felt. Formålet med prosjektet er å lage en håndbok for nordisk samarbeid som vurderer nordisk samarbeid i en historisk kontekst, analyserer hvordan nordisk samarbeid blir legitimert på ulike felt og vurderer hva begrepet nordisk nytte/nordisk merverdi betyr, og kan bety, i dagens nordiske samarbeid. Målet er å skape økt kunnskap om det nordiske samarbeidets historie og framvekst og en sterkere felles forståelse av begreper og forventninger til nordisk samarbeid som kan bidra til å utvikle metodikken for sekretariatets mål-, resultat- og effektstyring.

Midlene ble lyst ut i egen utlysning for nordiske forskningsinstitusjoner våren 2023. Prosjektet var ferdig sommeren 2024.

**Mål:** Økt kunnskap om det nordiske samarbeidets historie og framvekst og en sterkere felles forståelse av begreper og forventninger til nordisk samarbeid som kan bidra til å utvikle metodikken for sekretariatets mål-, resultat- og effektstyring.

**Resultatmål:** Sørge for at prosjektet ferdigstiller en håndbok på nordisk nytte av god kvalitet i henhold til målet og tidsplanen for prosjektet.

**Vurdering av måloppnåelse:** ●

Prosjektet har resultert i rapporten "[Nordic added value i tværministerielt nordisk samarbejde: Historiske og samtidige perspektiver](#)" (Ørskov et. al. 2024). Se mer om NordForsk og nordisk merverdi under kapittel 2.2.5 over.

#### 2.4.8. AMR og samfunnssikkerhet

Under oppsummeres måloppnåelse for kapittel 3.8 i bevilgningsbrevet, om finansiering av forskning på antimikrobiell resistens og i et samfunnssikkerhetsperspektiv.

**Formål:** Samfunnssikkerhet omfatter et samfunns evne til å opprettholde vitale samfunnsfunksjoner og sikre individuelle liv, helse, behov og grunnleggende verdier under ekstraordinære kriser. Konsekvensene av økt antimikrobiell resistens på samfunnssikkerheten i Norden er ennå ikke utredet.

NordForsk tildelte i 2022 midler til 2 prosjekter under denne utlysningen.

**Mål:** Målet med utlysningen er å gi forskningsbasert kunnskap for utvikling av politikk og strategier for håndtering av samfunnssikkerhetskonsekvensene av en krise med antimikrobiell resistens på tvers av sektorer og på tvers av Norden.

**Resultatmål:** Følge opp forskningsprosjektenes årlige rapportering på fremdrift og resultater samt gjennom prosjektartikler og andre kommunikasjonsiltak ved behov.

**Vurdering av måloppnåelse:** ●

Innsatsen finansierer to prosjekter:

- [Wastewater Treatment plants as a trusted Source of Timely information on antimicrobial resistance threat \(TruSTme\)](#)
- [Tracking of Antimicrobial Resistant Genes in Environmental reservoirs in the Nordic Countries](#)

De skal sende inn sluttrapport i henholdsvis mai og juni 2025.

#### 2.4.9. Kunnskapsutvikling post COVID-19

Avsnittet nedenfor beskriver måloppnåelse for kapittel 3.9 i bevilgningsbrevet, om prosjektet *Kunnskapsutvikling post-COVID-19*.

**Formål:**

Norden har en felles utfordring i å etablere god behandling for personer med langvarige symptomer og senfølger etter Covid-19-sykdom (Post-COVID Condition; PCC). Hovedmålet med prosjektet er å legge til rette for utveksling av kunnskap og erfaringer og bidra til tverrfaglig forskning på nye problemstillinger som pandemien har gitt opphav til, som [post-covid](#). Gjennom en nordisk tilnærming, skal prosjektet styrke kunnskapsgrunnlaget og identifisere kunnskapshull som kan fylles

gjennom nordiske forskningsinitiativer med klinisk orientering.

**Mål:** Initiativet skal bidra til å dekke nye kunnskapsbehov som er avdekket etter pandemien og til nye innsatser på nordisk nivå innenfor kliniske studier. Øke Nordens konkurransekraft i en kunnskapsbasert økonomi, gjennom et styrket nordisk samarbeid om kliniske studier og utnyttelse av godt utbygde helsedata.

**Resultatmål:**

- Koordinere arbeidet, i tett samarbeid med relevante aktører og med nasjonal forankring.
- Være sekretariat for prosjektet.
- Lede og gjennomføre prosjektets første fase, med vekt på kunnskapsdeling og etablering av samarbeid.
- Undersøke mulighetene for Covid-19 data som bruksområde for Nordisk samarbeid om gjennomføring av kliniske studier.
- Statusrapportere til MR-S/EK-S
- Ha statusmøter med Norge ved Helse- og omsorgsdepartementet
- Lage en sluttrapport for prosjektet

**Vurdering av måloppnåelse:** ●

NordForsk har koordinert arbeidet med prosjektet, med det nordiske samarbeidsorganet for forskningsråd som finansierer medisinsk forskning (NOS-M) som referansegruppe. Etter forslag fra NOS-M ble det utnevnt en ekspertgruppe med representanter fra de fem nordiske landene til å lede prosjektet. Ekspertgruppen har gjennomført 12 møter i løpet av 2023-2024 fasilitert av NordForsk som også koordinert prosjektet. Ansvarlige rådgivere i NordForsk har løpende orientert representanter fra Helse- og omsorgsdepartementet om status for prosjektet.

Ekspertgruppen startet prosjektet med å samle inn data om pågående forskning om post-covid (*post-COVID conditions*, PCC), databaser og kliniske studier i Norden og internasjonalt. NOS-M bidro til undersøkelsen. For å involvere en større gruppe eksperter i prosjektet ble det arrangert en workshop 20.11.2023 i Stockholm, rettet mot inviterte forskere fra de nordiske landene som jobber med ulike aspekter ved PCC. Representanter fra den pasientorganisasjonen Svenska Covidforeningen deltok også. Formålet med workshopen var å dele kunnskap om pågående forskningsprosjekter og å identifisere kunnskapshull og muligheter for felles nordiske forskningsinitiativer. Et annet mål var å diskutere og sammenligne de ulike landenes behandlingsanbefalinger og praksis. Deltakernes respons på workshopen var svært positiv og mange kommenterte at de så langt hadde manglet et forum for å diskutere disse spørsmålene.

En ekspertsekretær ble engasjert for å skrive en oppsummering av diskusjonene som fant sted på workshopen, for å etablere et underlag for en rapport fra ekspertgruppen. For å inkludere en større gruppe eksperter i utviklingen av rapporten og for å forankre anbefalingene i forskningsmiljøet, ble det avholdt en andre nordisk workshop i Stockholm 11.11.2024. Deltakernes tilbakemeldinger på workshopen var igjen overveldende positive, selv om mange etterlyste mer tid til diskusjon.

**Policy paper**

Ekspertgruppens rapport [Knowledge development post-COVID-19 – a Nordic Policy Paper](#) oppsummerer de viktigste vitenskapelige problemstillingene som er identifisert i løpet av prosjektet. Kunnskapshull knyttet til post-COVID (PCC) samt erfaringer fra covid-19-pandemien som bør analyseres og utnyttes for å styrke beredskapen og motstandskraften mot fremtidige helsekriser, diskuteres i en nordisk kontekst. Ekspertgruppen har identifisert nordiske muligheter for samarbeid innen PCC-forskning samt innen forskningsfinansiering og politikktutvikling. Disse er formulert i anbefalinger for å støtte nye nordiske forskningsinitiativer og nettverk for samarbeid

som kan bidra med kunnskap om PCC for å fremme trivselen til de berørte og for å fremme nordisk beredskap for å håndtere postvirale tilstander i fremtiden. For å fylle identifiserte kunnskapshull og initiere et nytt nordisk forskningsinitiativ, kreves imidlertid finansiering fra landene.

Rapporten oppsummerer ekspertgruppens arbeid og gruppens sine anbefalinger. Den ble publisert på NordForsks nettsider 29. januar 2025 og kommunisert til relevante nordiske stakeholders.

### Nettverksutlysning

I tråd med anbefalingene fra ekspertgruppen, åpnet NordForsk 30. oktober 2024 en [utlysning av midler til nordiske nettverksaktiviteter om post-covid-forskning og eksperksam arbeid](#). NordForsk mottok totalt fem kvalifiserte søknader som ble vurdert av tre internasjonale eksperter. Basert på ekspertenes vurdering ble følgende tre nettverk finansiert for perioden 2024–2026:

- [Building Nordic Excellence in Post-COVID Research: A Registry-Based Workshop Series](#)
- [Nordic network on research on Post-COVID-19 Condition \(PCC\) - Better PCC definitions for better research](#)
- [Assessing the Health-Economic Impact of Post-COVID Condition in Nordic Countries](#)

### Sluttrapport

En egen sluttrapport for dette prosjektet sendes til MR-S/EK-S separat.

#### 2.4.10. Initiativ om innsamling av data om smitte og sykdom blant helsepersonale i Norden i forbindelse med Covid-19

Under oppsummeres måloppnåelse for kapittel 3.10 i bevilgningsbrevet.

**Formål:** Innsatsen er en implementering av EK-S' «Initiativ vedrørende innsamling af data om smitte og sykdom blant sundhedspersonale i Norden i forbindelse med covid-19». NordForsk undersøkte først om innsatsen kunne forvaltes som en del av utlysningen av midler til forskning om fremtidens arbeidsliv, hvor det blant annet ble oppfordret til å undersøke hvordan samfunnsmessige endringer og nye risikofaktorer i arbeidslivet påvirker ulike grupper i arbeidslivet. Etersom ingen av søknadene NordForsk mottok fokuserte på smitte og sykdom hos helsepersonell i forbindelse med covid-19, gikk man videre til å se på andre muligheter til å forvalte innsatsen på en formålstjenlig måte. I flere nordiske land er det allerede samlet inn data om infeksjonsrater blant helsepersonell under pandemien. Løsningen ble derfor å lyse ut midlene i konkurranse blant pågående eller nylig avsluttede NordForsk-prosjekter om covid-19 gjennom utlysningen *COVID-19 among health care professionals in the Nordic countries*. Formålet med utlysningen var å øke kunnskapsgrunnlaget om hvordan pandemien påvirket arbeidsforholdene og sikkerheten til helsepersonell i Norden. Resultatene kan tjene som et viktig utgangspunkt for å bygge nordisk beredskap for å beskytte helsepersonell i fremtidige pandemier og helsekriser.

**Mål:** Målet med utlysningen er å gi forskningsbasert kunnskap om hvordan pandemien påvirket arbeidsforholdene og sikkerheten til helsepersonell i Norden, noe som igjen kan skape et grunnlag for nordisk samarbeid om beredskap for å beskytte helsepersonell i fremtidige pandemier eller helsekriser.

**Resultatmål:** NordForsk skal forvalte innsatsen «Initiativ vedrørende innsamling af data om smitte og sykdom blandt sundhedspersonale i Norden i forbindelse med COVID-19», ved å følge opp forskningsprosjektet på en profesjonell måte, inkl. rapportering på fremdrift og resultater samt gjennom prosjektartikler og andre kommunikasjonsiltak ved behov, inkl. å rapportere til EK-S ved



behov. NordForsk skal finansiere en nordisk studie som bygger på eksisterende data om infeksjonsrater blant helsepersonell under pandemien.

**Vurdering av måloppnåelse:** ●

I oktober 2023 åpnet NordForsk en [utlysning](#) for forskere som har fått støtte til covid-19-forskning fra NordForsk i perioden 2020–2023, om å søke om midler til å analysere innsamlede data som er relevant for temaet. Søkerne ble bedt om å utdype den forventede nordiske merverdien av prosjektet og forutsetningene for å bidra til økt nordisk beredskap for å beskytte helsepersonell i fremtidige kriser.

Prosjektet *COvid-19 blant fagfolk innen høyskoleforskning i de nordiske landene (COHERENCE II)* fikk innvilget støtte. Det bygger videre på funnene fra [Nordic Collaborative Health Register Network for Covid-19 Epidemiology \(Nordic COHERENCE\)](#). Formålet med det nye prosjektet er å undersøke risikoen for Covid-19 hos helsepersonell sammenlignet med andre yrker i Danmark, Norge og Sverige, og å sammenligne risikoen mellom landene og under pandemien ved hjelp av landsdekkende registerdata. Kunnskapen forventes å gi informasjon om infeksjoner hos helsepersonell som kan brukes til å planlegge bedre forebyggende tiltak og prioritere vaksinasjon, og dermed dempe noen av de negative effektene på helsevesenet, hindre spredning av sykdom til sårbare pasienter og forbedre arbeidsforholdene og sikkerheten til helsepersonell i klinikker, sykehus og hjemmesykepleie.

Prosjektet skal rapportere høsten 2025.

#### 2.4.11. Fremtidens arbeidsliv

Avsnittet nedenfor oppsummerer måloppnåelse for kapittel 3.11 i bevilgningsbrevet, om medfinansiering av utlysningen Future Working Life.

**Formål:** Et velfungerende arbeidsliv står sentralt i samfunnsutviklingen. Det skaper forutsetninger for økonomisk vekst og finansiering av velferdssystemer. Det overordnede mål med utlysningen er skape kunnskap og løsninger for et bærekraftig og inkluderende fremtidig arbeidsliv i nordisk og/eller nordisk-litauisk sammenheng. Initiativet oppmuntret til tverrfaglige og komparative tilnærminger. Det oppfordres til forskning som skal bidra til gjennomføringen av Agenda 2030 (FNs bærekraftsmål) og nasjonale politiske strategier.

Temaene for utlysningen var bærekraftig yrkesdeltakelse, arbeidsmiljø og trivsel, og grønn omstilling av arbeidslivet. NordForsk tildelte midler til 5 prosjekter våren 2023. Høsten 2023 arrangerte NordForsk en kick-off for prosjektene i Litauen der også utlysningsskomiteen, Forskningsrådet i Litauen og Nordisk Ministerråd i Litauen deltok. Prosjektresultatene er ventet å foreligge i 2026/2027.

**Mål:** Initiativet har som mål å styrke grensekryssende forskningssamarbeid innen arbeidslivsforskning, gi støtte til solide forskningsmiljøer og finansiere fremragende og innovativ forskning med effekter både innenfor og utenfor akademien.

**Resultatmål:** Følge opp forskningsprosjektene på en profesjonell måte, inkl. årlige rapportering på fremdrift og resultater samt gjennom prosjektartikler og andre kommunikasjonstiltak ved behov. Bidra til å fremme resultater og effekter til relevante aktører fra prosjekter som er finansiert, for eksempel gjennom å bidra til å formidle informasjon om arbeidet i prosjektene, til Nordisk ministerråd.

#### Vurdering av måloppnåelse: ●

NordForsk har i samarbeid med utlysningsskomiteen utarbeidet en kommunikasjonsplan for forskningsinitiativet som en støtte til å sprede forskningsresultatene fra prosjektene når de foreligger. Nordisk Ministerråd er representert som observatør i utlysningsskomiteen. Prosjektene er ellers godt i gang med å innsamle sine forskningsdata. NordForsk har laget en prosjektartikkel med ett av prosjektene som tar for seg [det nye arbeidslivets konsekvenser for ledere og medarbeidere med henblikk på bruken av hjemmekontor og fleksibel arbeidstid](#).

#### 2.4.12. AMR-ONE. Support for preparatory activities to build Nordic OneHealth AMR consortium targeting the EU-partnership on OneHealth AMR

Under oppsummeres måloppnåelse for kapittel 3.12 i bevilgningsbrevet.

**Formål:** Antimikrobiell resistens er en stigende utfordring i Norden og verden. I den sammenheng planlegger EU-kommisjonen å lyse ut 100 millioner euro til prosjekter de neste 7 årene innen partnerskapet: *One Health AMR*, jf. Kommisjonens utkast til partnerskapet. Norden har en av de laveste spredningene av antimikrobiell resistens i verden – dette er positivt, men gjør også at Norden som region har særskilte forskningsbehov. Det betyr også at nordiske forskningsmiljøer har behov for å diskutere problemstillinger og bygge sterke samarbeid.

Utlysningen har som formål å styrke de nordiske forskningsmiljøene innenfor antibiotikaresistens ved å støtte etableringen av konsortier som kan konkurrere om midler fra Kommisjonens utlysninger. Utlysningen har også som formål å gi støtte til forskere tidlig i karrieren. Et krav er derfor at forprosjektene som får finansiering ledes av forskere som er tidlig i sin karriere.

#### Mål:

- Bidra til styrket nordisk kunnskap om antimikrobiell resistens.
- Bidra til sterkere nordisk konkurransekraft i europeiske og internasjonale utlysninger.
- Styrke nordisk og internasjonal profilering og kompetanse hos nordiske forskningsmiljøer.

#### Resultatmål:

- Utvikle og lansere en utlysning av midler på temaet.
- Sørge for utvalg av prosjekter.

#### Vurdering av måloppnåelse: ●

NordForsk [lyste ut](#) midlene våren 2024, og [seks prosjekter](#) ledet av unge forskere ble i november besluttet bevilget. Prosjektene har to års varighet, og startet allerede i desember 2024. For å følge langtidseffekten av tildelingen, har prosjekteierne forpliktet seg til å levere rapporter på resultatene av nettverksmidlene i inntil fem år etter at finansieringsperioden er over.

#### 2.4.13. Food from the ocean as part of the green transition

Avsnittet nedenfor oppsummerer måloppnåelse for kapittel 3.13 i bevilgningsbrevet, om medfinansiering til utlysningen som fikk navnet *Sustainable Fisheries from Healthy Seas*.

**Formål:** Det er et behov for å styrke nordisk samarbeid om miljømessig bærekraft, klimarobusthet og grønn omstilling, og en ambisjon om å styrke nordisk dialog og kunnskapsdeling, og koordinering av relevante politiske prosesser internasjonalt. Målet med utlysningen er å finansiere forskning som kan bidra med svar på fremtidens bærekraftige fiskerier i et sunt havmiljø i lys av klimaendringenes

påvirkning på havet. Utlysningen er del av oppfølgingen av de nordiske statsministrenes erklæring av 15 august 2022, om å styrke samarbeidet om bærekraftig maritim økonomi og det grønne skiftet.

**Mål:** Bidra til økt kunnskap om bærekraftige fiskeri, hvordan negativ påvirkning på marine økosystemer kan minimeres og hvordan fiskerier kan tilpasse seg klimaendringenes påvirkning på havet. Bidra til mer bærekraftig fiskeri, marin matproduksjon, og sunne marine økosystemer i Norden, og til at de nordiske landene kan vise til gode eksempler i internasjonal sammenheng på hvordan bærekraftige fiskerier drives i samsvar med biologisk mangfold og klimaforpliktelser.

**Resultatmål:** Lyse ut midler til prosjekter på temaer innen bærekraftig maritim økonomi og det grønne skiftet.

**Vurdering av måloppnåelse:** ●

Utlysningen [Sustainable fisheries from healthy seas](#) åpnet i mars 2024, med støtte fra nasjonale forskingsfinansiører i Danmark, Finland, Færøyene, Island, Norge, Estland og Litauen, samt MR-SAM, EK-FJLS og NordForsk. Søknadene ble evaluert av internasjonale eksperter for å sikre kvalitet og uavhengig vurdering. NordForsk styre besluttet i oktober 2024 å innvilge [fire prosjekter](#), som på ulike måter bidrar til ny kunnskap om klimaforandringers påvirkning på fiskebestand og økosystem, samt fiskeriforvaltning.

## 2.5. Oppdrag gjennom supplerende bevilgningsbrev

### 2.5.1. Supplerende bevilgningsbrev 1.2024: Sustainable Fisheries from Healthy Seas

Utlysningen er del av oppfølgingen av de nordiske [statsministrenes erklæring av 15 august 2022](#), om å styrke samarbeidet om bærekraftig maritim økonomi og det grønne skiftet. Se pkt. 2.4.13 over. I supplerende bevilgningsbrev nr. 1 2024, gis NordForsk i oppdrag å forvalte 1.500.000 DKK fra EK-FJLS (budsjettpost 6610) i tillegg til de 2 MDKK fra MR-SAMs budsjettpost 1-8412 som fremgår av det ordinære bevilgningsbrevet.

Se pkt. 2.4.13. over for måloppnåelse.

### 2.5.2. Supplerende bevilgningsbrev 2.2024: HROMADA (Nordic-Baltic knowledge network for the rebuilding of Ukraine).

I supplerende bevilgningsbrev nr. 2 2024, gis NordForsk i oppdrag å administrere 1.430.808 DKK fra MR-SAM/NKS budsjettpost 1-0820 til finansiering av HROMADA-nettverket (Nordic-Baltic knowledge network for the rebuilding of Ukraine) i 2025-2026.

Se pkt. 2.4.5. over for måloppnåelse.

## 2.6. Videreutvikling av administrativt samarbeid mellom Nordisk Innovation, NordForsk og Nordisk Energiforskning

### 2.6.1. Fellesadministrasjon ved Nordisk senter

Under oppsummeres måloppnåelse for kapittel 3.14 i bevilgningsbrevet.

**Formål:** Å effektivisere og kvalitetssikre administrasjonen

**Mål:** NordForsk, Nordisk Innovation og Nordisk Energiforskning skal videreutvikle sitt administrative samarbeid i Nordisk senter i Oslo.

**Resultatmål:**

- Effektiv og trygg leveranse av administrative tjenester og støttefunksjoner til kjerneaktiviteten.
- Robust administrasjon.

**Vurdering av måloppnåelse (resultatmål):** ●

Fellesadministrasjonen ved Nordisk senter er veletablert og velfungerende.

## 2.7 Måloppnåelse for tverrgående strategier

Punktene under oppsummerer måloppnåelse for kapittel 4 i bevilgningsbrevet, om de horisontale perspektivene likestilling, barn og unge, og bærekraftig utvikling i henhold til Nordisk ministerråds *Policy för integrering av hållbar utveckling, jämställdhet och ett barnrätts- och ungdomsperspektiv*. Videre redegjøres det overgripende for bidrag til Agenda 2030 og spesifikt for SDG 12 (Bærekraftig forbruk og produksjon) og 13 (klima) i henhold til instruksjoner i bevilgningsbrevet.

### NordForsk bidrar med kunnskap for bærekraftig utvikling

Bærekraft står sentralt i de fleste av NordForsks utlysninger og aktiviteter, og er helt sentralt i pågående prosjekter innenfor en rekke større satsinger som [jordbruk](#), [arbeidsliv](#) og [grønn omstilling](#), og i nye utlysninger som [bærekraftig fiskeri](#), [skogsbruk](#), [Arktis](#) og [helse- og omsorgssystemer for eldre](#). For eksempler på finansierte prosjekter som bidrar til et bærekraftig Norden, se også kapittel 2.2.1. over.

### NordForsk bidrar med kunnskap for barn og unges velferd

Flere pågående forskningsaktiviteter tar for seg problemstillinger direkte knyttet til barn og unge, og bidrar med kunnskap om hvordan de nordiske samfunnene bedre kan inkludere og ta vare på utsatte barn og unge. Reell involvering av barn og unge er et sentralt aspekt i 8 store [nordiske forskningsprosjekter om barn og unge i Norden etter pandemien](#). Et annet eksempel som kan nevnes, er prosjektet "[Exploring homelessness among young care leavers: Addressing challenges and finding potentials in a Nordic welfare context](#)", som undersøker hjemløshet blant unge med særlig fokus på barn som har tilbragt deler av oppveksten på institusjon. Immigranter med dårlige språkkunnskaper er i risiko for å havne i sosialt utenforskap, noe som prosjektet [Technology-enhanced foreign and second-language learning of Nordic languages](#) utvikler spill som skal øke barns motivasjon for å lære nordiske språk. Prosjektet [Linguistic Integration of Refugee Children and their Families](#) setter også fokus på viktigheten av språklæring i forbindelse med integrering av ukrainske flyktningbarn og deres familier. Unge innvandreres narrativer, er i fokus i et annet prosjekt innenfor samme satsing, [Practicing Hope: Challenging myths and changing narratives of youth in super-diverse urban communities \(YouHope\)](#), som blant annet skal undersøke sosial ekskludering i urbane samfunn i Oslo, Malmø og København.

### NordForsk arbeider for likestilling

NordForsk vedtok i 2023 en ny likestillingspolicy ([Gender Equality Policy](#)) og administrasjonen har i 2024 påbegynt arbeidet med å implementere denne. Policyen viderefører kravet om at kjønnsperspektiver skal være en integrert del av forskningen, der det anses relevant. Dette vurderes

som en del av søknadens vitenskapelige kvalitet. Søkere oppfordres også til å ha kjønnsbalanserte forskningsgrupper, og skal i søknaden begrunne hvorfor dette eventuelt ikke er mulig. Administrasjonen sjekker kjønnsfordeling i alle utlysninger. Dette gjelder på søknadsnivå (søknadsrate per kjønn, prosjektleder) og bidragsmottagere (bevilgningsgrad per kjønn, prosjektleder). Utlysningskomiteer informeres i forkant av beslutning om finansieringsanbefaling. Interne retningslinjer skal sikre kjønnsbalanse i fagfelle vurderingsprosessen så langt det lar seg gjøre. Se mer informasjon under kapittel 2.3.1. resultatmål 7.

Mangfold, kjønnsperspektiver og marginaliserte grupper er temaer også i flere av NordForsk sine utlysninger og finansierte prosjekter. Under [satsingen på grønn omstilling](#), for eksempel, undersøker prosjektet [Gendered norms and practices in Nordic and Baltic Climate Policy Institutions](#) hvordan likestilling er forstått og implementert i klimapolitiske institusjoner i Norden og Baltikum. Flere av prosjektene under den samme satsingen retter seg mot legitimitet og deltakende styring i den grønne omstillingen i Norden og Baltikum, ofte med søkelys på underrepresenterte grupper som for eksempel urfolk. Andre eksempler som kan trekkes fram er utlysningen om bærekraftig utvikling av Arktis, hvor urfolksperspektiver er sentrale, og utlysningen om [nettverksbygging](#) for styrking av urfolksperspektiver i forskning generelt. Ett av disse nettverkene, [Nordic Network on Gendered Violence in Sámi and Inuit Communities](#), skal bidra til å styrke nordiske forskningsmiljøer omkring kjønnsbasert vold i samiske miljøer og inuittsamfunn.

I henhold til Nordisk senterers personalhåndbok skal NordForsk, sammen med Nordic Innovation og Nordisk energiforskning, sørge for et mangfoldig Nordisk Senter gjennom å etterstrebe en balanse mellom de nordiske nasjonalitetene, kjønn og alder. Ved fastsettelse av lønn skal objektive kriterier legges til grunn både i forbindelse med tilsetting og lønnsforhandlinger. Lønnsopprykk skjer i utgangspunktet ut fra vurdering av individuelle prestasjoner og bidrag til felles resultatoppgjør. Organisasjonene ved Nordisk Senter skal ikke ha kjønnsbetingede lønnsforskjeller. I personalhåndboken fremgår også tydelig at all seksuell trakassering er forbudt, også medvirkning til slik trakassering.

### **NordForsk finansierer forskning som bidrar til Agenda 2030**

I 2024 har administrasjonen tilpasset søknads- og rapporteringssystemet til å inkludere informasjon om hvilke bærekraftsmål hvert prosjekt forventes bidra til. Dette vil muliggjøre statistikk i tiden som kommer, over hvordan forskningen som finansieres bidrar til Agenda 2030.

Av forskning som bidrar til SDG 12 om bærekraftig konsumpsjon og produksjon, støtter NordForsk blant annet pågående prosjekter om bærekraft innenfor akvakultur, jordbruk, grønn omstilling og energieffektivisering av matproduksjon. Innenfor sistnevnte satsing, finansieres blant annet prosjektet [Green Hydrogen and Platform Chemicals from Agricultural Residues \(AGRI-WASTE<sub>2</sub>H<sub>2</sub>\)](#). Prosjektet ser på hvordan såkalte sidestrømmer, eller restprodukter, fra jordbrukssektoren kan utnyttes. Forskerne fokuserer på halmavledet cellulose, et rikelig, men underutnyttet landbruksbiprodukt, som råstoff i en avansert elektrolyseprosess, skreddersydd for økt effektivitet i produksjonen av grønt hydrogen med betydelig redusert energiforbruk sammenlignet med standard vannelektrolyse. Et annet prosjekt innenfor samme satsing, [Cold-adapted biorefinery concept for energy efficient and carbon neutral valorization of waste from food systems \(COLDREFINERY\)](#), skal ta frem innovative naturinspirerte strategier for å øke effektiviteten til biobasert produksjon under lave temperaturer fra avfall fra matsystemer. NordForsk planlegger også å åpne en utlysning om fremtidens skoger i løpet av februar 2025.

Når det gjelder forskning som bidrar til ny kunnskap for å bekjempe klimaendringer, SDG 13, er et

naturlig å løfte frem [utlysningen om bærekraftig utvikling av Arktis](#). Denne representerer er et unikt bidrag til internasjonalt forskningssamarbeid om Arktis, hvor klimaendringene skjer 3-4 ganger raskere enn det globale gjennomsnittet og med alvorlige konsekvenser for befolkningen i arktiske land og globalt. Finansieringsbeslutning for prosjekter forventes tidlig mars 2025. Videre bidrar flere av prosjektene finansiert innenfor satsingen på [grønn omstilling](#) til ny, relevant kunnskap gjennom forskning på blant annet energieffektivisering og reduksjon av drivhusgasser, og teknologier basert på en sirkulær økonomisk modell.

### III: STYRING OG KONTROLL I VIRKSOMHETEN

NordForsks styre har totalansvaret for NordForsks virksomhet. Det har vært flere endringer i styrets sammensetning i 2024. I oktober 2024, valgte styret Jesper Risom (Danmark) som styreleder etter at mandatperioden til Jonas Björck (Sverige) gikk ut. Risom hadde da vært nestleder siden oktober 2022. Annika Sølvará ble valgt til styrets nestleder. Johan Kuylenstierna, generaldirektør for forskningsrådet Formas, ble 28. november utnevnt som ny representant fra Sverige, og Bo Nygård som observatør fra Åland.

Styret hadde fire møter i året som gikk, hvorav to digitalt. Direktør og styreleder har samarbeidet om å utvikle agenda for styremøtene. Sakspapirene til styremøtene sendes styrets medlemmer minst én uke før styremøtet. I tillegg til styremøtene, holder NordForsks direktør styret løpende oppdatert dersom det oppstår saker som må følges opp mellom styremøtene. Styret fatter som regel sine beslutninger i de ordinære styremøtene. I enkelte tilfeller kan også beslutninger fattes skriftlig på delegasjon til styrets leder og nestleder.

NordForsks direktør har ansvar for å forberede saker som skal besluttes av styret, samt iverksette styrets beslutninger. NordForsks direktør har ansvaret for institusjonens løpende virksomhet. Direktøren har tett dialog med Nordisk Ministerråd og dets sekretariat. NordForsks styreleder har gjennomført medarbeidersamtale med direktøren, og styret har diskutert og evaluert administrasjonens og direktørens arbeid.

NordForsk følger NMRs økonomireglement som beskrevet i institusjonshåndboken kapittel 6 – «Økonomi og räkenskap». NordForsks økonomihåndbok beskriver rutiner og prinsipper for den økonomiske aktiviteten i virksomheten, og inkluderer også en oversikt over attestasjon- og anvisningsfullmakter samt fullmakter til bankkonto.

Nordisk senters personalhåndbok beskriver personal- og lønnspolitikk og inneholder en oversikt over relevante retningslinjer og regelverk. NordForsk har også retningslinjer for gjennomføring av utlysninger og oppfølging av finansieringsaktiviteter, samt et saksbehandlingssystem med sjekkpunkter og oppfølging, som sikrer god oppfølging av midlene.

NordForsks risikoer er blitt diskutert i dialogmøte med Nordisk ministerråds sekretariat. Det interne opplegget for styring og kontroll som beskrevet over er blitt vurdert til å være godt tilpasset risiko og vesentlighet, samt godt egnet til å sikre at institusjonen fungerer på riktig måte. NordForsk fikk ingen merknader fra Riksrevisjonen for regnskapsåret 2023.

#### **Personellmessige forhold:**

Sykefraværet for NordForsk er under nasjonalt gjennomsnitt for vertslandet (Norge). NordForsk har et gjennomsnittlig sykefravær på 1,6 %, mens i Norge for øvrig er gjennomsnittet ca. 7,1 % (begge siffer inkludert langtidssykemeldte). Det norske tallet er hentet fra statistikk gitt av Statistisk Sentralbyrå (SSB) for 3. kvartal 2024.

Pr. 31.12.2024 bestod NordForsks administrasjon av 16 stillinger. Personalets samlede kompetanseprofil svarer godt til de aktivitetene NordForsk har gjennomført i 2024. Personalet ligger jevnt fordelt i tid med tanke på utløp av arbeidskontrakt. Både den administrative prosessforståelsen og det faglige kompetansebehovet er ivaretatt. NordForsk har ansatte fra Danmark, Finland, Norge og Sverige. Kjønnbalansen er på et tilfredsstillende nivå, med ca. 50 prosent kvinner og 50 prosent menn.

## IV: ÅRSREGNSKAP





NordForsk  
Årsregnskap 2024

## Resultatregnskap 2024

<u>Inntekter</u>	Note	Regnskap 2023	Budsjett 2024	Regnskap 2024
Basisbevilgning fra Nordisk Ministerråd		154 428 000	151 458 000	151 457 600
Nasjonale bidrag	1	1 000 000	1 000 000	1 000 000
Andre inntekter	3	4 627 811	0	894 214
Finansielle inntekter		17 078 794	5 000 000	14 784 708
Prosjektmidler fra Nordisk Ministeråd	4	18 199 125	30 000 000	31 783 954
Andre eksterne prosjektmidler	5	192 246 745	178 900 000	182 325 775
<b>Inntekter totalt</b>		<b>387 580 476</b>	<b>366 358 000</b>	<b>382 246 252</b>

<u>Kostnader</u>	Regnskap 2023	Budsjett 2024	Regnskap 2024
Personalkostnader	18 148 352	18 295 902	18 704 317
Varer og tjenester	21 753 370	22 805 000	22 845 726
Bidrag till eksterne prosjekt	325 784 536	359 020 000	339 809 280
Finansielle kostnader	1 467 627	1 500 000	1 768 222
<b>Kostnader totalt</b>	<b>367 153 885</b>	<b>401 620 902</b>	<b>383 127 545</b>

<b>Resultat</b>	<b>20 426 590</b>	<b>-35 262 902</b>	<b>-881 293</b>
-----------------	-------------------	--------------------	-----------------

## Balanse 2024

	Note	Balanse 2023	Balanse 2024
<b><u>Eiendeler</u></b>			
Fordringer		8 869	8 691
Prosjektfordringer		4 723 906	11 208 014
Bank	6	423 200 275	490 779 494
<b>Totalt</b>		<b>427 933 050</b>	<b>501 996 198</b>
<b><u>Egenkapital og gjeld</u></b>			
Leverandørgjeld		19 909 093	16 309 789
Prosjektforskudd	7	345 326 642	387 007 969
Avsatte prosjektforpliktelser	8	20 811 050	57 593 422
Andre avsetninger	9	1 696 512	1 776 557
Overført til egenkapital	10	40 189 753	39 308 460
<b>Totalt</b>		<b>427 933 050</b>	<b>501 996 198</b>

## Noter

### Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er gjort i henhold til det modifiserte regnskapsprinsippet.

Bidrag fra Nordisk Ministerråd, basis bevilgning, inntektføres når den mottas.

Eksterne prosjektmidler inntektsføres på basen av prosjektet fremdrift, det vil si på basis av de årlige betalingsforpliktelsene til prosjektet.

Investeringer kostnadsføres når de oppstår.

Kostnader rapporteres når en forpliktelse har oppstått.

### Driftsåret 2024

NordForsk finansierer samarbeidet mellom ulike forskningsmiljøer i Norden, og andre satsninger med nordisk merverdi. Størstedelen av alle tiltak er medfinansiert av ulike nasjonale finansører. Dette gjenspeiles i balansen i form av forskudsbetalinger til forskningsprogrammer og prosjekter, som vist i note 7. Merk at disse forskudsbetalingene forklarer NordForks høye likviditet, se note 6. Det negativ resultatet ble vesentlig lavere enn budsjettet. Dette skyldes i stor grad høyere renteinntekter enn budsjettet, og at NordForsk's andel av utlysninger var lavere enn budsjettet.

### Note 1. Frie tjenester

	2023	2024
Husleieinntekter	1 000 000	1 000 000
<b>Total</b>	<b>1 000 000</b>	<b>1 000 000</b>

NordForks husleie finansieres delvis av Norges Forskningsråd.

### Note 2. Leie- og leasingansvar

	2024	2025	2026	2027	2028
Husleie	442 195		0	0	0
Leasing ansvar	10 452	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>452 647</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

### Note 3. Andre inntekter

Består av overskudd på prosjekt, samt inntekter fra NordForks sekretærfunksjon.

### Note 4. Prosjektmidler fra Nordisk Ministerråd

Gjelder prosjekter finansiert av Nordisk Ministerråd:

Prosjekt/program	NOK
Food from the Ocean	150 431
Samfunnsikkerhet - covid 19	2 717 776
Green Transition	17 486 431
AMRONE-utlysning til forprosj. i forbindelse med EUs OneHealth	863 190
Nordic-Baltic knowl.-based inp. netw. to the rebuild.Ukraine	837 625
BALTic One Health One Plan - BALTOHOP	4 812 500
Integration of refugees from Ukraine, Russia and Belarus	2 434 232
Samfundssäkerhet och antibiotikaresistens	2 481 769
<b>Totalt</b>	<b>31 783 954</b>

**Note 5. Annen ekstern finansiering**

Annen ekstern finansiering består av inntekter fra programmer/prosjekter som finansieres helt eller delvis av ulike myndigheter i de nordiske landene. Alle programmer under NordForsk er vist i note 7.

**Note 6. Bank**

Det meste av midlene på bankkontoen per 31.12.24 er mottatte forskuddsbetalinger for eksterne prosjekter som NordForsk administrerer. Disse midlene er ikke til NordForsks disposisjon, men er forskuddsbetalinger til spesifikke prosjekter.

**Note 7. Prosjektforskudd IB- og UB i 2024 og fordeling av prosjektforskudd (TNOK)**

Program/periode	Prosjekt- forpliktelse 31/12 2023	Tilgang 2024	Avgang 2024	Prosjekt- forpliktelse 31/12 2024	Herav NMR midler	nasjonale / øvrige midler
Nordic Green Growth (2015-2021)	622	0	7	615	0	615
Health and Welfare (2012-2021)	7 855	0	0	7 855	0	7 855
Nordic Infrastructure Collaboration NeIC (2013-2023)	25 356	20 171	29 633	15 894	0	15 894
Utdanningsvetenskap (2012-2023)	11 258	0	11 001	257	0	257
Nordic Commons	320	0	0	320	0	320
NOS-N sekretariat	29	50	12	67	0	67
NOS-HS	41 181	20 585	25 107	36 659	0	36 659
NOS-M sekretariat	4 595	852	17	5 430	0	5 430
NTA 2.0	1 749	0	0	1 749	0	1 749
Arktis programmet (2012-2021)	537	0	32	505	0	505
Neutronforskningsinitiativet (2015-2022)	1 179	0	1 337	-158	0	-158
Nordic Societal Security (2012-2025)	-447	4 478	2 425	1 606	0	1 606
The Nordic Bioeconomy programme (2015-2021)	1 531	712	0	2 243	0	2 243
Tilläggsprosjekt Arktis	1 335	0	0	1 335	0	1 335
Migration (2018-2024)	7 385	2 320	7 907	1 798	0	1 798
Barnkreft (2019-2023)	2 181	1 900	0	4 081	0	4 081
Digitalisering (2019-2023)	4 409	2 671	0	7 080	0	7 080
Urban Development and Smart Cities (2019-2024)	2 477	0	2 180	297	0	297
NORELD	0	0	7	-7	0	-7
Aquakultur (2020-2024)	-888	0	0	-888	0	-888
Food from the Ocean (Sustainable fisheries from healthy seas)	0	13 471	150	13 321	5 319	8 001
AMRONE-utlysning til forprosjekter i forbindelse med EUs	0	3 882	863	3 019	3 019	0
Nordic Research Networks in Preparedness and Resilience	0	17 056	0	17 056	0	17 056
Tverfaglig Forskning (2019-2023)	29 540	0	26 533	3 007	0	3 007
Covid-19	3 539	0	0	3 539	0	3 539
Children and Young People in the post-pandemic Nordics	65 553	21 103	31 007	55 649	0	55 649
Sustainable Agriculture	23 911	674	4 887	19 698	0	19 698
Future working life	29 451	5 012	14 067	20 396	0	20 396
Japan-Nordic Frontier Research projects	9 730	0	6 770	2 960	0	2 960
Nordic-Baltic initiative for migration and integration	-1	51 329	669	50 659	0	50 659
University Cooperation	0	0	246	-246	0	-246
Nordic Corporate Database	0	0	45	-45	0	-45
Green Transition	12 827	48 059	39 129	21 757	0	21 757
BALTic One Health One Plan - BALTOHOP	6 283	0	4 812	1 471	1 471	0
Nordic-Baltic network to the rebuilding of Ukraine	1 251	2 242	837	2 656	2 656	0
Integration of refugees from Ukraine, Russia and Belarus	3 313	0	2 434	879	879	0
Nordisk nytte for en ny tid	53	0	0	53	0	53
Societal Security - Covid 19	36 108	3 722	16 465	23 365	0	23 365
Samfundssikkerhet och antibiotikaresistens	4 281	0	2 482	1 799	1 799	0
New Arctic 23	3 128	54 552	1 404	56 276	0	56 276
Kunnskapsutvikling Covid19	3 699	0	735	2 964	0	2 964
Innsamling av data om smitte blant helsepersonell Covid-19	0	0	3	-3	0	-3
<b>I alt</b>	<b>339 689</b>	<b>274 841</b>	<b>233 203</b>	<b>386 969</b>	<b>15 144</b>	<b>371 825</b>

**Note 8. Avsatte prosjektforpliktelser**

Avsetning forpliktelser til University Cooperation ca. 54,9 mill. kroner og Nordic-Microdata-database (NeiC) ca 250 tusen kroner

**Note 9. Andre avsetninger**

Består av avsatte feriepengar.

**Note 10. Egenkapital (TNOK)**

<b>Egenkapital 31.12.2024</b>	<b>39 308</b>
Midler til 3 måneders drift	5 000
Intern reservering Sustainable developement of the arctic	34 308
Fri egenkapital	0
<b>Totalt</b>	<b>39 308</b>

13.02.2025

*Jesper Risom*  
*Styreleder*  
(elektronisk signert)